



Frente Esperanza

**PLAN DE GOBIERNO PARTIDO
FRENTE ESPERANZA
PROVINCIA DE ILO
PERIODO 2027-2030**



PRESENTACIÓN	3
1. IDEARIO: PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y VALORES	4
1.1. VISIÓN	4
1.2. PRINCIPIOS	4
1.3. OBJETIVOS	4
1.4. VALORES	5
2. DIAGNÓSTICO DE LA REALIDAD LOCAL	5
2.1. DIMENSIÓN SOCIAL	5
2.1.1. Fundación	5
2.1.2. Ubicación y Límites	5
2.1.3. Superficie y Altitud	6
2.1.4. Población	6
2.1.5. Clima	6
2.1.6. División Política y Demográfica	7
2.1.7. Contexto histórico	8
2.1.8. Contexto Provincial	8
2.1.9. Identificación del Rol y Función de la Ciudad de Ilo en el Sistema Urbano	9
2.1.10. Oportunidades y Amenazas existentes en el contexto	10
2.1.11. Evolución de la Población y Tasa de crecimiento	11
2.1.12. Densidad Poblacional	12
2.1.13. Estructura de la Población	13
2.1.14. Flujos Migratorios	15
2.1.15. Indicadores de Salud	15
2.1.16. Indicadores de Educación	18
2.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA	22
2.2.1. Actividades Económicas Primarias	23
2.2.2. Actividades Secundarias	26
2.2.3. Actividades Terciarias	28
2.2.4. Organización Espacial de la Economía Urbana e Infraestructura Económica	32
2.2.5. Características de la PEA	35



2.2.6. Principales Brechas y Desafíos Económicos.....	36
2.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL.....	37
2.3.1. La Organización Espacial de Territorio – Sistema de Centros Poblados.....	37
2.3.2. Análisis de la Dinámica Urbana.....	37
2.3.3. Situación Actual de Equipamiento – Centros de Abastos.....	39
2.3.4. Infraestructura de Servicios Básicos	42
2.3.5. Sistema de Limpieza Pública	46
2.3.6. Evaluación de la Dinámica Habitacional de la Ciudad	47
2.3.7. Zonas de Intervenciones Urbanas.....	49
2.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL	50
2.4.1. Asignación y Ejecución Presupuestal Municipal	51
2.4.2. Brechas de Servicios e Infraestructura Pública.....	52
3. PROBLEMAS IDENTIFICADOS Y PRIORIZADOS POR DIMENSIÓN	53
3.1. DIMENSIÓN SOCIAL	53
3.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA	53
3.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL.....	54
3.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL.....	54
4. PROPUESTAS DE DESARROLLO	54
4.1. ESTRATEGIA	55
5. PROPUESTAS DE FINANCIAMIENTO	78
5.1. Estructura Real de Ingresos de Ilo	78
5.2. Estrategia Financiera por Tipo de Recurso.....	78
5.2.1. Canon Minero y Pesquero	78
5.2.2. Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN).....	78
5.2.3. Recursos Directamente Recaudados	79
5.2.4. Obras por Impuestos (Oxi).....	79
5.2.5. Cooperación y Fondos Especializados	79
5.2. Sostenibilidad y Control del Gasto.....	80
5.3. Metas Globales de Gestión Financiera 2027–2030	80
6. PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS	80



PRESENTACIÓN

La Provincia de Ilo posee una ubicación estratégica privilegiada en el sur del Perú. Su condición de ciudad portuaria, pesquera, industrial, comercial y turística le otorga un papel fundamental en la dinámica económica regional y en los procesos de integración nacional e internacional. Sin embargo, junto a estas potencialidades persisten importantes desafíos relacionados con la seguridad ciudadana, la generación de empleo, la calidad de los servicios públicos, el ordenamiento territorial, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

Frente a este escenario, el presente Plan de Gobierno Provincial 2027–2030 constituye la hoja de ruta que orientará la acción municipal durante los próximos años, estableciendo prioridades, objetivos y acciones destinadas a mejorar la calidad de vida de la población y promover un desarrollo equilibrado y sostenible.

Su formulación se sustenta en el análisis de la realidad social, económica, ambiental e institucional de la provincia, incorporando información estadística oficial, instrumentos de planificación vigentes y los principales desafíos identificados en el territorio. Asimismo, mantiene coherencia con la visión de largo plazo establecida en el Plan de Desarrollo Local Concertado de Ilo al 2040, contribuyendo al cierre de brechas y al aprovechamiento de las oportunidades de desarrollo existentes.

La propuesta plantea una gestión basada en la eficiencia, la transparencia, la participación ciudadana y la articulación con los diferentes niveles de gobierno, el sector privado y la sociedad civil. En ese marco, se priorizan intervenciones orientadas al fortalecimiento de la economía local, la promoción del turismo, la mejora de la seguridad ciudadana, la recuperación de espacios públicos, la protección ambiental, la modernización municipal y el acceso equitativo a oportunidades para todos los sectores de la población.

El desarrollo de Ilo exige una visión de futuro que combine crecimiento económico, sostenibilidad y bienestar social. Por ello, este Plan de Gobierno reúne un conjunto de estrategias y acciones viables que buscan consolidar una provincia más competitiva, segura, ordenada, inclusiva y preparada para afrontar los retos del futuro.

Asumimos la responsabilidad de impulsar una gestión cercana a la ciudadanía, orientada a resultados y comprometida con el desarrollo integral de la provincia, promoviendo el uso eficiente de los recursos públicos y la construcción de consensos que permitan transformar las potencialidades de Ilo en oportunidades concretas para su población.



1. IDEARIO: PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y VALORES

Nuestra organización política se sustenta en una base ideológica sólida, comprometida con el desarrollo integral de la provincia de Ilo y el fortalecimiento de la democracia.

1.1. VISIÓN

Al 2030, la Provincia de Ilo se consolida como un modelo de desarrollo integral, portuario y competitivo, donde la construcción de nuestra identidad local y el trabajo articulado entre el gobierno, la sociedad organizada y el sector privado garantizan una mejora en la calidad de vida. Somos una provincia ordenada, segura y sustentable, con servicios públicos eficientes gracias a la modernización administrativa. Ilo es hoy un buen lugar para vivir, con cierre de brechas sociales y un crecimiento económico que respeta el equilibrio ambiental, alineado con los objetivos de desarrollo nacional y global.

1.2. PRINCIPIOS

- a. Respeto a la Dignidad de la Persona: Reconocemos a la persona humana como el fin supremo de la sociedad y del Estado, garantizando la plena vigencia de sus derechos fundamentales.
- b. Democracia Participativa: Promovemos la participación activa y directa de la ciudadanía de Ilo en la toma de decisiones públicas, fortaleciendo la legitimidad de la gestión.
- c. Estado Constitucional de Derecho: Sujetamos toda nuestra actuación al marco de la Constitución Política del Perú y al respeto irrestricto de la jerarquía normativa.
- d. Justicia Social y Equidad: Buscamos la eliminación de brechas territoriales y sociales, priorizando la lucha contra la pobreza y la exclusión en nuestra provincia.
- e. Soberanía y Descentralización: Defendemos la autonomía municipal y el fortalecimiento de las capacidades locales para un autogobierno eficiente.

1.3. OBJETIVOS

- a. Desarrollo Integral de Ilo: Impulsar el crecimiento económico sostenible, articulado con el desarrollo social y la protección del medio ambiente en la provincia.
- b. Transparencia y Lucha contra la Corrupción: Implementar mecanismos de gestión pública abierta, donde el acceso a la información y la rendición de cuentas sean pilares institucionales.



- c. Eficiencia en la Gestión Pública: Fortalecer la institucionalidad municipal para garantizar la prestación de servicios públicos de calidad y el cierre de brechas de infraestructura.
- d. Seguridad Alimentaria: Comprometer la gestión con programas de protección a la vida y lucha contra el hambre, alineados al compromiso "Perú Hambre 0".

1.4. VALORES

- a. Veracidad: Obligación de informar con honestidad sobre la gestión de los recursos públicos.
- b. Tolerancia: Respeto absoluto a la diversidad de opiniones y la pluralidad política en Ilo.
- c. Solidaridad: Priorización de los sectores más vulnerables de la provincia en la inversión pública.
- d. Lealtad: Compromiso inquebrantable con los intereses de la provincia y las bases de la organización política.
- e. Honestidad: Conducta íntegra de cada miembro y candidato en el ejercicio de sus funciones.

2. DIAGNÓSTICO DE LA REALIDAD LOCAL

2.1. DIMENSIÓN SOCIAL

2.1.1. Fundación

La provincia de Ilo fue creada el 26 de mayo de 1970 mediante el Decreto-Ley N.º 18298, durante el gobierno del presidente Juan Velasco Alvarado. Fue escindida de la provincia de Mariscal Nieto para constituirse en provincia independiente.

2.1.2. Ubicación y Límites

La provincia de Ilo está ubicada en el departamento de Moquegua, en el extremo sur del litoral peruano. Limita:

- Al norte: con la provincia de Mariscal Nieto.
- Al este: con la provincia de Jorge Basadre (departamento de Tacna).
- Al sur y oeste: con el Océano Pacífico.
- Al noroeste: con la provincia de Islay (departamento de Arequipa).

Políticamente se divide en tres distritos: Ilo, El Algarrobal y Pacocha.



2.1.3. Superficie y Altitud

La provincia de Ilo tiene una superficie aproximada de 1 380,68 km². La ciudad de Ilo, capital provincial, está ubicada a una altitud promedio aproximada de 15 msnm.

2.1.4. Población

Ubigeo	Región / Provincia	Población total (2007)	Población total (2017)
180300	ILO	63,780	74,649

Fuente: INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda 2007 y 2017.

2.1.5. Clima

La provincia de Ilo presenta condiciones climáticas características de la costa sur peruana, influenciadas principalmente por la cercanía al océano Pacífico y por la presencia de corrientes marinas frías.

a) Precipitaciones:

Las lluvias son escasas durante todo el año. En la temporada de invierno se presentan principalmente lloviznas y neblinas, alcanzando registros ligeramente superiores a los observados en verano. Sin embargo, las precipitaciones continúan siendo reducidas, configurando un clima predominantemente árido.

b) Temperatura:

Las temperaturas muestran una variación moderada entre estaciones. Durante el verano se registran los valores más elevados, mientras que en invierno las temperaturas disminuyen, manteniéndose dentro de rangos templados propios del litoral costero.

c) Humedad relativa:

La humedad ambiental es alta durante gran parte del año debido a la influencia marina. Esta condición favorece la formación frecuente de nubosidad y neblina, especialmente entre los meses de otoño e invierno, sin que ello genere precipitaciones significativas.

d) Radiación solar:

La disponibilidad de horas de sol es mayor durante la época estival, favoreciendo niveles elevados de radiación solar. En contraste, durante los meses más fríos la presencia de nubosidad reduce considerablemente las horas de insolación diaria.



e) Vientos:

Los vientos predominantes provienen del sector sur y sureste, con velocidades generalmente moderadas que contribuyen a la regulación de las condiciones térmicas y ambientales del territorio.

f) Nubosidad.

La cobertura nubosa presenta una marcada variación estacional. Entre otoño y primavera predominan condiciones de cielo más despejado, mientras que durante parte del verano aumenta la presencia de nubosidad, generando periodos de cielo parcial o totalmente cubierto.

g) Evapotranspiración:

La evapotranspiración registra mayores valores durante la primavera y el verano debido al incremento de la temperatura y la radiación solar. Por el contrario, durante el invierno disminuye considerablemente como resultado de las menores horas de sol y de las condiciones atmosféricas más húmedas.

2.1.6. División Política y Demográfica

La provincia de Ilo está conformada por:

		Población	
Población proyectada 2022 ^{a/}		84,361	(%)
Población censada 2017 ^{b/}	Total	77,158	
	Urbano	76,741	99.5
	Rural	417	0.5
	Mujeres	38,677	50.1
	Hombres	38,481	49.9
	Principales grupos de edad		
	Niños menores de un año	1,065	1.4
	En edad de trabajar (PET)	59,632	77.3

a/ La estimación sobre población proyectada proviene de la publicación "Perú: Proyecciones de Población Total, según Departamento, Provincia y Distrito, 2018-2022 - Boletín Especial N° 27" (INEI)

b/ La fuente de información sobre población censada proviene de los Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.

Nota: Para el caso peruano, el PET está conformada por la población de 14 a más años de edad



2.1.7. Contexto histórico

Aunque la creación política de la provincia de Ilo es de reciente data, sus orígenes se remontan a tiempos prehispánicos. Diversas investigaciones arqueológicas en la costa sur del Perú evidencian presencia humana temprana en zonas cercanas al litoral, vinculadas principalmente a actividades de pesca y recolección (Ministerio de Cultura, 2022).

Durante la época preincaica, el territorio formó parte del ámbito cultural del sur andino. Destaca especialmente la Cultura Chiribaya, que se desarrolló aproximadamente entre los años 700 y 1450 d.C. en la cuenca del río Osmore y valles costeros del actual departamento de Moquegua (Ministerio de Cultura, 2022). Esta sociedad se caracterizó por una economía basada en la agricultura adaptada a zonas áridas, la pesca y la ganadería de camélidos, así como por su cerámica finamente decorada, considerada representativa del sur peruano.

Posteriormente, el territorio fue incorporado al Tahuantinsuyo, integrándose al sistema productivo del Imperio Inca, que aprovechó los recursos agrícolas y marinos de la zona para el abastecimiento regional (Espinoza Soriano, 1997).

Durante la etapa colonial, Ilo se consolidó como asentamiento costero vinculado al comercio y la producción agrícola, aunque con limitaciones derivadas de la escasez de recursos hídricos propios del ecosistema desértico costero.

En la etapa republicana, el desarrollo económico de Ilo estuvo marcado por la pesca y la actividad minera, consolidándose progresivamente como puerto estratégico del sur del país. Finalmente, el 26 de mayo de 1970, mediante el Decreto-Ley N.º 18298, se crea oficialmente la Provincia de Ilo en el departamento de Moquegua (Congreso de la República, 1970).

2.1.8. Contexto Provincial

El Contexto Nacional e Internacional

En el contexto nacional, Ilo se inserta dentro del denominado Macro Ámbito Logístico Sur, cuyo nodo principal es la ciudad de Arequipa y que articula corredores estratégicos hacia Bolivia, Brasil y Chile (MTC, 2021).

Dentro de este sistema macro logístico, la ciudad de Ilo representa un nodo costero complementario, con potencial para consolidarse como corredor logístico del sur, debido a su ubicación estratégica frente al océano Pacífico y su infraestructura portuaria.



La articulación e integración a los mercados nacionales se sustenta en su conexión con redes viales de interés nacional, tales como:

- La Carretera Costanera (PE-1SD), que conecta Tacna – Ilo – Matarani – Camaná.
- La Carretera Panamericana Sur (PE-36 y PE-36D).
- El eje Interoceánico Sur, que vincula el sur del Perú con Brasil y Bolivia (MTC, 2021).

Esta conectividad permite el flujo de mercancías, especialmente productos pesqueros, mineros y manufacturados, fortaleciendo el rol logístico de la provincia en el comercio macroregional. Asimismo, la planificación nacional en materia ferroviaria contempla proyecciones de articulación hacia Desaguadero y Bolivia, lo que podría reforzar el posicionamiento estratégico del sur peruano (MTC, 2021).

El Contexto Regional / Provincial

Dentro del contexto regional, Ilo posee una ubicación estratégica por su condición de ciudad costera con puerto operativo, articulado a la red vial nacional e internacional. Esta condición la posiciona como potencial punto de salida para exportaciones hacia mercados del Asia-Pacífico y América del Sur. Sin embargo, enfrenta competencia con otros puertos del sur, como Matarani en Arequipa y los puertos de Arica y Antofagasta en Chile, lo que exige procesos permanentes de modernización y mejora de servicios logísticos (Autoridad Portuaria Nacional, 2022).

De acuerdo con la jerarquización urbana nacional, Ilo es considerada una ciudad intermedia principal dentro del subsistema sur, con funciones productivas vinculadas principalmente a la pesca, industria y comercio (Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, 2019).

2.1.9. Identificación del Rol y Función de la Ciudad de Ilo en el Sistema Urbano de la Macro Región Sur

El Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, a través del Sistema Nacional de Centros Poblados (SINCEP), establece la jerarquización del sistema urbano nacional en cuatro niveles: Sistema Nacional, Macrosistema, Sistema y Subsistema, clasificando a las ciudades según funciones, tipologías económicas, tamaño poblacional y accesibilidad (Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, 2019).

En este esquema, la ciudad de Arequipa es reconocida como Metrópoli Regional dentro del Macrosistema Sur. A su vez, se identifica el Sistema Tacna y el Subsistema Tacna, conformado por las ciudades de Tacna, Tarata, Toquepala, Moquegua e Ilo.



La ciudad de Ilo, ubicada en la Provincia de Ilo, departamento de Moquegua, forma parte del Subsistema Tacna, desempeñando un rol específico dentro del sistema urbano macrorregional. De acuerdo con la clasificación del SINCEP, Ilo se ubica en el quinto rango dentro del Subsistema Tacna y es catalogada como ciudad intermedia principal, al encontrarse dentro del intervalo poblacional de 50,001 a 100,000 habitantes (Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, 2019).

Funcionalmente, Ilo cumple el rol de centro urbano complementario, con una tipología económica especializada en:

- Actividad pesquera.
- Actividad industrial vinculada principalmente al sector minero y energético.
- Comercio y servicios asociados a su condición portuaria.

Esta configuración le otorga una función estratégica como nodo costero dentro del Sistema Urbano del Sur, articulando actividades productivas, logísticas y comerciales en el ámbito macrorregional.

2.1.10. Oportunidades y Amenazas existentes en el contexto

Oportunidades

- La ubicación estratégica de Ilo y el proceso de fortalecimiento de su infraestructura portuaria representan una importante oportunidad para consolidar a la provincia como un eje logístico, comercial y de integración regional, favoreciendo el intercambio económico con la Macro Región Sur y los países vecinos.
- El interés de inversionistas nacionales e internacionales en desarrollar proyectos energéticos, industriales y de servicios vinculados al puerto constituye una oportunidad para dinamizar la economía local, generar empleo y ampliar la base productiva provincial.
- El funcionamiento y fortalecimiento del Aeropuerto de Ilo permiten mejorar la conectividad territorial, facilitando el transporte de pasajeros y mercancías, así como impulsando el desarrollo turístico, comercial y empresarial de la provincia.
- El crecimiento de las actividades vinculadas al comercio exterior, la logística portuaria y los corredores de integración regional posiciona a Ilo como un territorio con alto potencial para atraer nuevas inversiones públicas y privadas.
- La disponibilidad de recursos marinos, energéticos y turísticos constituye una ventaja competitiva para promover proyectos sostenibles de desarrollo económico, diversificación productiva y generación de oportunidades para la población local.



Amenazas

- La inestabilidad económica nacional e internacional puede afectar la ejecución de inversiones estratégicas, limitar el financiamiento de proyectos y reducir las oportunidades de crecimiento económico de la provincia.
- Los conflictos sociales, controversias legales y procesos administrativos vinculados a grandes proyectos de inversión pueden retrasar o paralizar iniciativas de importancia para el desarrollo territorial.
- Las limitaciones normativas, la excesiva burocracia y la demora en la obtención de autorizaciones o permisos constituyen factores que pueden afectar la competitividad y la atracción de inversiones.
- La dependencia de actividades económicas específicas incrementa la vulnerabilidad del territorio frente a cambios en los mercados nacionales e internacionales, afectando la generación de empleo e ingresos.
- Los efectos del cambio climático, la escasez hídrica y los riesgos ambientales asociados a las actividades productivas representan amenazas que pueden impactar negativamente en el desarrollo sostenible de la provincia.

2.1.11. Evolución de la Población y Tasa de crecimiento.

El análisis de la evolución demográfica de la ciudad de Ilo se sustenta en la información proporcionada por los cinco últimos Censos Nacionales de Población y Vivienda (1972, 1981, 1993, 2007 y 2017). Para una mejor comprensión de la dinámica poblacional, se consideran dos niveles de análisis. En primer lugar, se evalúa el comportamiento demográfico de cada uno de los distritos que conforman la conurbación urbana de Ilo, identificando su participación relativa dentro del conjunto poblacional. En segundo lugar, se analiza la evolución demográfica de la ciudad como una unidad urbana integrada, observando las tendencias de crecimiento y distribución de la población en el conglomerado urbano. (Instituto Nacional de Estadística e Informática [INEI], Censos Nacionales de Población y Vivienda 1972–2017).

Evolución del Crecimiento de la población de la Ciudad de Ilo 1972-2022.

UBIGEO	DEPARTAMENTO/ PROVINCIA/ DISTRITO	POBLACIÓN PROYECTADA - INEI				
		POBLACIÓN TOTAL				
		2018	2019	2020	2021	2022
180300	ILO	79,188	81,037	82,686	84,361	85,806
180301	ILO	70,065	70,640	70,753	71,354	71,753
180302	EL ALGARROBAL	4,414	5,690	7,257	8,355	9,437
180303	PACCOCHA	4,709	4,707	4,676	4,652	4,616

Fuente: Censos Nacionales de Población 1972, 1981, 1993, 2007, 2017 y proyección del 2022.



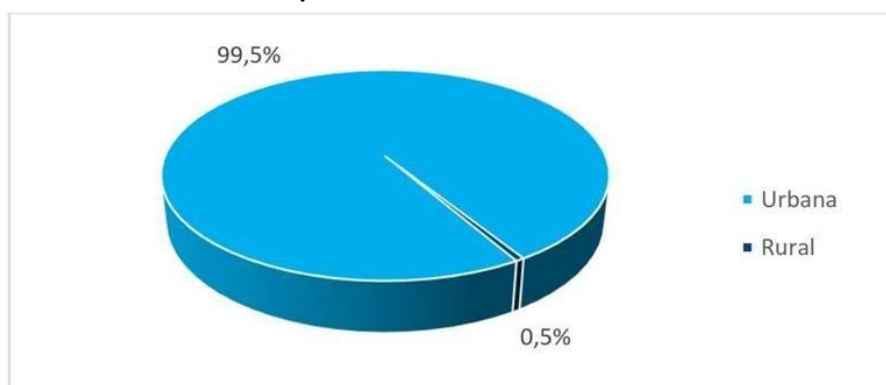
Proyección de Crecimiento Poblacional al 2030

HORIZONTE TEMPORAL	AÑOS	DISTRITOS			TOTAL / CIUDAD
		ILO	EL ALGARROBAL	PACOCCHA	
	2017	66479	3717	4453	74649
	2018	67543	3776	4524	75843
	2019	68623	3837	4597	77057
	2020	69721	3898	4670	78290
CORTO PLAZO	2021	70837	3961	4745	79542
	2022	71970	4024	4821	80815
	2023	73122	4088	4898	82108
	2024	74292	4154	4976	83422
MEDIANO PLAZO	2025	75480	4220	5056	84757
	2026	76688	4288	5137	86113
	2027	77915	4356	5219	87491
LARGO PLAZO	2028	79162	4426	5303	88890
	2029	80428	4497	5387	90313
	2030	81715	4569	5474	91758

Fuente: Plan De Desarrollo Urbano – MPI 2020-2030

Las proyecciones que se muestran para el año 2030 una población total de 91,758 habitantes para toda la provincia de Ilo.

Distribución Espacial de la Población en la ciudad de Ilo



Fuente: Plan de Desarrollo Urbano –MPI 2020-2030

2.1.12. Densidad Poblacional

La densidad urbana permite conocer la cantidad de habitantes concentrados en el área urbana de la ciudad. Para su cálculo se considera únicamente la superficie del núcleo urbano consolidado y no la totalidad del territorio. (INEI, 2017).

Densidad Poblacional en el Conglomerado Urbano

PROVINCIA	POBLACIÓN AL 2017	SUPERFICIE DEL AREA URBANA (Has.)	DENSIDAD POBLACIONAL (hab/Ha)
Ilo	66 479	1 971.63	33.72
Pacocha	4 453	358.55	12.42
El Algarrobal	3 717	781.05	4.76
CIUDAD ILO	74 649	3 111.23	23.99

Fuente: Plan de Desarrollo Urbano –MPI 2020-2030



2.1.13. Estructura de la Población

Población Provincia de Ilo por Grupos de Edad y Sexo.

Según los Censos Nacionales 2017, la población de la provincia de Ilo presenta una estructura demográfica relativamente equilibrada entre hombres y mujeres. El grupo etario con mayor concentración poblacional corresponde a la población entre 5 y 14 años, reflejando una importante presencia de población infantil y adolescente que demanda servicios educativos, recreativos y de desarrollo humano.

La distribución poblacional de la provincia presenta una marcada concentración en el distrito de Ilo, que reúne la mayor proporción de habitantes, mientras que los distritos de Pacocha y El Algarrobal registran participaciones significativamente menores. Asimismo, la composición por sexo muestra una distribución equilibrada, con ligeras diferencias entre hombres y mujeres en los tres distritos. La mayor brecha se observa en el grupo de edad de 30 a 44 años, donde la población femenina supera a la masculina. (INEI, 2017).

Estructura Etaria y de Género 2017

TOTAL	ILO		PACOCHA		EL ALGARROBAL		CIUDAD DE ILO	
	66479		4453		DAD		74649	
SEXO	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER
Total sexo	32,932	33,547	2,201	2,252	1876	1841	37,009	37,640
Menores de 1 Año	441	430	27	23	42	53	510	506
De 1 a 4 Años	2,128	1,999	124	104	230	183	2,482	2,286
De 5 a 9 Años	2,762	2,707	174	168	227	206	3,163	3,081
De 10 a 14 Años	2,787	2,745	167	153	154	138	3,108	3,036
De 15 a 19 Años	2,702	2,674	141	139	89	102	2,932	2,915
De 20 a 24 Años	2,663	2,571	96	117	131	196	2,890	2,884
De 25 a 29 Años	2,233	2,482	128	125	248	303	2,609	2,910
De 30 a 34 Años	2,324	2,726	146	162	209	186	2,679	3,074
De 35 a 39 Años	2,622	2,882	158	232	126	122	2,906	3,236
De 40 a 44 Años	2,432	2,646	181	203	103	102	2,716	2,951
De 45 a 49 Años	2,256	2,315	148	157	97	70	2,501	2,542
De 50 a 54 Años	1,794	1,907	126	135	66	67	1,986	2,109
De 55 a 59 Años	1,556	1,519	108	162	50	44	1,714	1,725
De 60 a 64 Años	1,292	1271	180	131	40	42	1,512	1,444
De 65 a Más Años	2,940	2,673	297	241	64	27	3,301	2,941

Fuente: INEI – Censos Nacionales de Población y Vivienda 2017.

Ingreso Per Cápita

Según la información del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el distrito de Pacocha registra el mayor ingreso per cápita de la provincia, pese a contar con una



población menor en comparación con el distrito de Ilo. Esta situación podría estar asociada a la importante participación de su población en actividades vinculadas al sector minero, caracterizadas por niveles de remuneración superiores al promedio provincial. (PNUD, citado en el diagnóstico territorial de Ilo).

Ingreso Per cápita (a nivel distrital)

Ubigeo	DEPARTAMENTO PROVINCIA DISTRITO	2024						
		Población	Esperanza de Vida al Nacer	Valor esperado de años de educación en el hogar	Años de educación	Ingreso real per cápita del hogar	IDH	Ranking
180300	ILO	88287	90.42	0.73	10.94	S/ 1.224.3	0.78	
180301	ILO	72506	90.34	0.73	10.89	S/ 1,220.0	0.78	17
180302	EL ALGARROBAL	11262	90.93	0.71	10.11	S/ 1,026.5	0.75	40
180303	PACOCHA	4519	90.49	0.75	12.35	S/ 1.786.0	0.85	2

Fuente: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), 2025.

Indicadores de Pobreza

Las condiciones socioeconómicas de la población de Ilo han mostrado una evolución favorable durante la última década, reflejada en la reducción progresiva de los niveles de pobreza monetaria. Mientras que en 2009 la incidencia de pobreza alcanzaba el 11.8%, en 2013 se redujo a 6.75% y para el año 2018 se situó en aproximadamente 6.0%, evidenciando una mejora sostenida en las condiciones de vida de la población. (INEI, Mapas de Pobreza 2009, 2013 y 2018).

Ilo - Incidencia de la Pobreza Monetaria

CIUDAD Y DISTRITO	POBREZA 2009	POBREZA 2013 Prom.	POBREZA 2018 Prom.
CIUDAD ILO	11.8	6.75	6
Ilo	12.7	6.95	6.2
El Algarrobal	9.6	18.35	8.9
Pacocha	0.3	0.25	1

Fuente: INEI. Mapa de Pobreza Provincial y Distrital 2009-2013-2018

Según el INEI, para el año 2025 la región Moquegua se mantiene entre los departamentos con menor incidencia de pobreza monetaria del país, situación que refleja condiciones económicas relativamente favorables; sin embargo, persisten brechas sociales y territoriales que requieren ser atendidas mediante políticas orientadas a la generación de empleo, la inclusión social y la mejora de los servicios públicos.



2.1.14. Flujos Migratorios

La provincia de Ilo se caracteriza por ser un importante centro receptor de población debido a su actividad portuaria, minera, pesquera y comercial. Según el Censo Nacional 2017, la población migrante representa más del 55% de los habitantes de la ciudad, porcentaje superior al promedio regional. Esta dinámica genera oportunidades para el desarrollo económico, pero también desafíos vinculados al acceso a vivienda, empleo formal, servicios básicos, salud, educación y ordenamiento territorial. Resulta necesario fortalecer políticas locales orientadas a la integración social y al aprovechamiento del capital humano proveniente de los procesos migratorios.

Población Migrante e Inmigrante por Distritos

DISTRITO	POBL. MIGRANTE	%	POBL. INMIGRANTE	%
ILO	26702	45.2	7318	13.6
PACOCHA	2618	59.5	723	17.6
EL ALGARROBAL	152	61.5	63	27.4
CIUDAD DE ILO	29 472	55.4		

Fuente: INEI Censo Nacional De Población Y Vivienda 2017

2.1.15. Indicadores de Salud

2.1.15.1. Desnutrición Crónica

Como se puede observar en el cuadro que el porcentaje de desnutrición crónica en niños menores de 5 años al año 2021 llegó a un 3.1 % respecto a la población total de niños menores de 5 años en la provincia de Ilo.

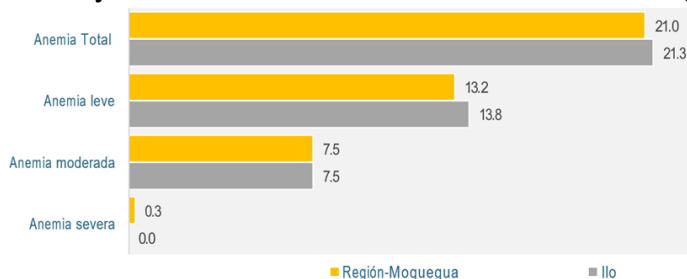
Situación del Alimentario Nutricional

Región / Provincia	Índice de Vulnerabilidad a la Inseguridad Alimentaria (IVIA) (2019) 8/	Porcentaje de desnutrición crónica (Niños menores de 5 años) (2021) 9/	Porcentaje de anemia (Niños entre 6 y 35 meses) (2022) 9/
ILO	0.17	3.1	24.2

Nota: La fuente varía según el nivel de desagregación territorial:

- La información nacional y departamental tienen como fuente: (ENDES), (INEI).

Porcentaje de niños menores de 6 a 35 meses con anemia, 2021



Fuente: INEI Censo Nacional De Población Y Vivienda 2017



De acuerdo con la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (ENDES 2024), la anemia infantil continúa siendo uno de los principales problemas de salud pública del país, afectando al 35.3% de los niños de 6 a 35 meses de edad. Asimismo, la desnutrición crónica en menores de cinco años alcanzó el 12.1% a nivel nacional, lo que evidencia la necesidad de fortalecer acciones preventivas, promoción de hábitos saludables y articulación interinstitucional para mejorar las condiciones nutricionales de la población infantil.

Principales causas de morbilidad en el distrito de Ilo, 2024

Tabla 18. Morbilidad general, Distrito de Ilo, año 2024

TOTAL	TOTAL	POBLACION		
	76672			75812
DESCRIPCION	CANTIDAD	%	% ACUMUL	TASA X 1000
Inf Agud Via Resp Sup	11235	14.7	14.7	148.2
Enf Cav Bucal Gland Saliv Maxilar	10178	13.3	27.9	134.3
Obesidad Trast Hiperalimentacion	7266	9.5	37.4	95.8
Ot Deficiencia Nutricional	3384	4.4	41.8	44.6
Trast Nurot Relac Estrés y Trast Somatomorfos	2725	3.6	45.4	35.9
Enf Esóf Estóm Duodeno	2424	3.2	48.5	32.0
Dorsopatias	2415	3.1	51.7	31.9
Sínt y Sign Generales	1802	2.4	54.0	23.8
Trast Humor (Afectivos)	1727	2.3	56.3	22.8
Ot Enf Sist Urinario	1697	2.2	58.5	22.4
Trast Metabolicos	1592	2.1	60.6	21.0
Trast Tejidos Blandos	1513	2.0	62.5	20.0
Enf Infecc Intestinales	1472	1.9	64.5	19.4
Enf Inflam Org Pelv Fem	1320	1.7	66.2	17.4
Artropatias	1279	1.7	67.9	16.9
Ot Inf Agud Via Resp Inferior	1195	1.6	69.4	15.8
Trast Desarrollo Psicológico	1031	1.3	70.8	13.6
Dermatitis y exzema	1020	1.3	72.1	13.5
Síntomas Signos Invol Sist Digest Abdomen	970	1.3	73.4	12.8
Enf Crón Via Resp Inferior	946	1.2	74.6	12.5
Ot Trast Matern relac con Embarazo	907	1.2	75.8	12.0
Trast Emocion Del Comport Habitual Niño Adolesc	894	1.2	76.9	11.8
Micosis	781	1.0	78.0	10.3
Trast Episódicos Paroxisticoa	768	1.0	79.0	10.1
Ot Enf de los Intestinos	690	0.9	79.9	9.1
Anemias Nutricionales	621	0.8	80.7	8.2
Trast No Inflam Org Genit Femenino	605	0.8	81.5	8.0
demas causas	14215	18.5	100.0	0.0

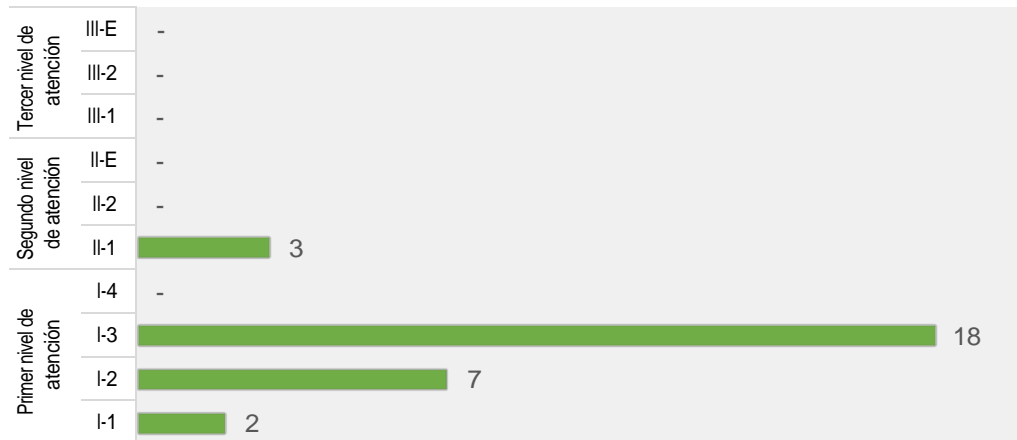
Fuente: Unidad de Informática e Estadística DIRESA MOQUEGUA – 2024

Según la información de la DIRESA Moquegua, durante el año 2024 las principales causas de morbilidad en el distrito de Ilo estuvieron relacionadas con infecciones agudas de las vías respiratorias superiores, enfermedades de la cavidad bucal y glándulas salivales, obesidad y trastornos vinculados a la hiperalimentación, así como deficiencias nutricionales. Estos resultados evidencian la necesidad de fortalecer las acciones de prevención, promoción de la salud, educación sanitaria y articulación interinstitucional orientadas a mejorar la calidad de vida de la población.



2.1.15.2. Infraestructura de Salud

Establecimientos de salud, 2021



Fuente MINSa, SUSALUD, Registro Nacional de IPRESS – RENIPRESS

2.1.15.3. Seguro de Salud

	2021	2022	2023
Aseguramiento Universal en Salud (AUS)	83,975	85,820	88,410

Afiliados según IAFAS y Grupos de IAFAS			
SIS	49,186	50,450	52,100
EsSalud	38,093	38,500	39,210
EPS	1,374	1,410	1,455
FFAA	1,190	1,215	1,240
Prepagas	1,640	1,675	1,710
Emp. de Seguros	7,259	7,420	7,680
Autoseguros	132	135	138

Aseguramiento Universal en Salud (AUS). Ley N°29344, Ley marco del aseguramiento universal en salud. Instituciones Administradoras de Fondos de Aseguramiento en Salud (IAFAS) son las encargadas de captar y gestionar los fondos para el aseguramiento de prestaciones de salud y las coberturas de riesgo de los asegurados

Fuente: MISNA, Susalud, Registro Nominal de Afiliados.

Asimismo, según el INEI, la población ocupada con seguro de salud en la ciudad de Moquegua pasó de 82.6% en 2022 a 93.8% en 2024, evidenciando una mejora sostenida en la cobertura de protección sanitaria de la población trabajadora.



2.1.16. Indicadores de Educación

Instituciones Educativas

La provincia de Ilo cuenta con una importante oferta de servicios educativos públicos y privados. Según el Proyecto Educativo Local (PEL) de la UGEL Ilo al 2030, para el año 2022 la provincia registró 162 instituciones educativas y programas educativos, de los cuales 98 corresponden a gestión pública y 64 a gestión privada. Asimismo, el nivel de educación inicial concentra la mayor cantidad de instituciones educativas dentro de la provincia, reflejando la importancia de la atención temprana en el desarrollo de la población estudiantil.

El sistema educativo provincial enfrenta desafíos relacionados con la calidad educativa, el mantenimiento de la infraestructura escolar, la incorporación de tecnologías para el aprendizaje y la articulación de acciones orientadas al fortalecimiento de las competencias de los estudiantes, aspectos fundamentales para el desarrollo humano y la competitividad territorial.

ILO: NÚMERO DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS Y PROGRAMAS DEL SISTEMA EDUCATIVO POR TIPO DE GESTIÓN Y ÁREA GEOGRÁFICA, SEGÚN ETAPA, MODALIDAD Y NIVEL EDUCATIVO, 2022

Etapa, modalidad y nivel educativo	Total	Gestión		Área		Pública		Privada	
		Pública	Privada	Urbana	Rural	Urbana	Rural	Urbana	Rural
Total	162	98	64	158	4	97	1	61	3
Básica Regular	142	87	55	139	3	87	0	52	3
Inicial	80	61	19	79	1	61	0	18	1
Primaria	37	17	20	36	1	17	0	19	1
Secundaria	25	9	16	24	1	9	0	15	1
Básica Alternativa	5	4	1	5	0	4	0	1	0
Básica Especial	3	3	0	3	0	3	0	0	0
Técnico-Productiva	9	3	6	8	1	2	1	6	0
Superior No Universitaria	3	1	2	3	0	1	0	2	0
Pedagógica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tecnológica	3	1	2	3	0	1	0	2	0
Artística	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Escala, Magnitudes del Sistema Educativo 2022

Infraestructura educativa y acceso a servicios básicos

La calidad de la infraestructura educativa constituye un factor fundamental para garantizar condiciones adecuadas de enseñanza y aprendizaje. Si bien la mayoría de los locales educativos de la provincia cuentan con acceso a electricidad, agua potable y desagüe, persisten brechas importantes relacionadas con el estado de conservación de la infraestructura escolar. Esta situación limita el desarrollo de ambientes seguros, adecuados y modernos para la comunidad educativa, por lo que resulta necesario fortalecer las acciones de mantenimiento, mejoramiento y equipamiento de los locales educativos.



Infraestructura Educativa y Servicios Públicos en Locales

Unidad	Locales públicos en buen estado	Locales públicos conectados a red de electricidad	Locales públicos conectados a red de agua potable	Locales públicos conectados a red de desagüe	Locales públicos con los tres servicios básicos	Porcentaje de escuelas que cuentan con acceso a Internet, primaria	Porcentaje de escuelas que cuentan con acceso a Internet, secundaria
Porcentaje	23.1	97.8	97.8	100.0	95.5	89.2	95.8
Brecha	76.9	2.2	2.2	0.0	4.5	10.8	4.2

Información de 2018 y 2020 actualizada a mayo 2022

Fuente: Padrón de Instituciones Educativas y Programas (PADRÓN). Estadística de la Calidad Educativa (ESCALE). Ministerio de Educación (MINEDU).

Nota: Los valores de los indicadores corresponde al 2020, a excepción de los locales públicos de Educación básica en buen estado, que corresponde al 2018.

Se considera los centros educativos y locales de servicios de educación básica regular, especializada, alternativa, para adultos, técnicos productivos y educación superior no universitaria

2.1.17. Indicadores de población

La provincia de Ilo posee una importante riqueza histórica y cultural, producto de los diversos procesos de ocupación humana desarrollados en su territorio desde tiempos prehispánicos. Diversas evidencias arqueológicas demuestran la presencia de antiguos asentamientos humanos vinculados a las culturas costeras y altoandinas que se desarrollaron en el sur del Perú, destacando la influencia de las culturas Chiribaya, Tiahuanaco e Inca en la configuración histórica y social del territorio. Asimismo, el valle de Osmore constituye uno de los espacios de mayor importancia para el desarrollo cultural de la provincia, al haber sido escenario de actividades agrícolas, comerciales y de intercambio cultural que contribuyeron a la formación de la identidad local. Actualmente, la diversidad cultural de Ilo se expresa en sus tradiciones, festividades, gastronomía, manifestaciones artísticas y patrimonio arqueológico, elementos que constituyen un recurso fundamental para fortalecer la identidad ciudadana y promover el desarrollo turístico sostenible. (Fuente: Ministerio de Cultura; Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Ilo; investigaciones arqueológicas sobre el valle de Osmore y la cultura Chiribaya).

Población

De acuerdo con los resultados censales, la población de la provincia de Ilo presenta una composición étnica diversa, predominando la autoidentificación mestiza, seguida por la población que se identifica como aimara. Asimismo, se registra presencia de población quechua, afroperuana y perteneciente a otros grupos étnicos, lo que refleja la diversidad cultural existente en la provincia y constituye un elemento relevante para la promoción de



políticas de inclusión, interculturalidad y respeto a la identidad cultural de la población. (Fuente: INEI, Censos Nacionales de Población, Vivienda y Comunidades Indígenas 2017).

Autoidentificación étnica de la población de 12 años a más en la provincia de Ilo

DESCRIPCION	PROVINCIA DE ILO	DISTRITO ILO	DISTRITO EL ALGARROBAL	DISTRITO PACOCHA
Quechua	6 035	5 407	425	203
Aimara	9 354	8 280	1 018	56
Nativo o indígena de la Amazonía	37	29	5	3
Perteneiente o parte de otro pueblo indígena u originario	43	40	2	1
Negro, moreno, zambo, mulato/ pueblo afroperuano o afrodescendiente	2 394	2 221	60	113
Blanco	3 405	3 010	63	332
Mestizo	35 853	31 964	988	2 901
Otro 2/	897	842	24	31
no sabe/no responde	2 052	1 914	54	84
TOTAL	60 070	53 707	2 639	3 724

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Censos Nacionales 2017.

2.1.17.1. Playas de Ilo

La provincia de Ilo posee una importante riqueza paisajística y turística representada por sus playas y espacios costeros, los cuales constituyen uno de los principales atractivos naturales del territorio. Entre las playas más representativas destacan Pozo de Lisas, Boca del Río o Montecarlo, Boliviamar, Puerto Inglés, Platanales, Wawakiki, Jaboncillo y Enfermeras, reconocidas por su valor recreativo, turístico y ambiental.

Estos espacios contribuyen al desarrollo de actividades vinculadas al turismo, la recreación, el deporte y los servicios, generando oportunidades para la dinamización de la economía local. Asimismo, forman parte de la identidad territorial de la provincia y constituyen recursos estratégicos para promover el turismo sostenible y fortalecer la competitividad turística de Ilo. La conservación, recuperación y puesta en valor de las playas y del litoral costero resulta fundamental para garantizar su aprovechamiento sostenible, mejorar la experiencia de los visitantes y fortalecer el desarrollo económico y social de la provincia.

(Información referencial: Municipalidad Provincial de Ilo; Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo de Moquegua – DIRCETUR Moquegua).

**2.1.17.2. Patrimonio Monumental Declarado**

La provincia de Ilo posee un importante patrimonio histórico y arquitectónico representado por la Zona Monumental de Ilo, declarada mediante Resolución Jefatural N.° 348-91-INC/J. Este espacio concentra edificaciones de valor histórico, cultural y arquitectónico que reflejan la evolución urbana de la ciudad y constituyen parte fundamental de la identidad local. Entre los bienes patrimoniales destacan inmuebles vinculados a la actividad portuaria, comercial, religiosa y residencial, que forman parte del legado histórico de la provincia y representan un potencial para el desarrollo cultural y turístico del territorio. (Fuente: Ministerio de Cultura; Resolución Jefatural N.° 348-91-INC/J).

Monumentos Históricos R.J. N°348-1991.

N°	CODIGO	DENOMINACION	N°	CODIGO	DENOMINACION
1	MOIL. 01	TEMPLO SAN JERONIMO	22	MOIL. 22	CASA JUNTO BODEGA DEL MUELLE
2	MOIL. 02	CASA ZAPATA	23	MOIL. 23	CASA ROSPIGLIOSI
3	MOIL. 03	CASA BECERRA	24	MOIL. 24	CASA GHERSY
4	MOIL. 04	CASA ZEPITA	25	MOIL. 25	CASA ELOY PEREZ
5	MOIL. 05	CONJUNTO ZEPITA	26	MOIL. 26	VIVIENDA CALLE MOQUEGUA
6	MOIL. 06	CASA FAENAS PORTUARIAS	27	MOIL. 27	CASA YANIRA MARTINEZ RIVERA
7	MOIL. 07	CASA SEGOVIA	28	MOIL. 28	CASA JOSE BACARRAGA Y TERESA NUÑEZ
8	MOIL. 08	CONJUNTO MINISTERIO DEL INTERIOR	29	MOIL. 29	CASA KOC
9	MOIL. 09	CASA PICHINCHA	30	MOIL. 30	VARIOS
10	MOIL. 10	CASA GAMBETA	31	MOIL. 31	CASA DILL ´ERVA
11	MOIL. 11	CASA MALATESTA	32	MOIL. 32	ZEPITA 3300
12	MOIL. 12	KOCTONG	33	MOIL. 33	CALLE ZEPITA - 28 DE JULIO
13	MOIL. 13	CASA HERMANDAD SENOR DE LOS MILAGROS	34	MOIL. 34	ZEPITA 423
14	MOIL. 14	CASA JIMENEZ DE LA FLOR	35	MOIL. 35	CASA ABTAO
15	MOIL. 15	CASA K ´RLETY	36	MOIL. 36	CASA MOQUEGUA
16	MOIL. 16	CASA VASQUEZ	37	MOIL. 37	CASA MEDINA MOSCOSO
17	MOIL. 17	BODEGA GIBSON	38	MOIL. 38	CASA CACERES
18	MOIL. 18	BODEGA DEL MUELLE	39	MOIL. 39	CASA ZEPITA 685
19	MOIL. 19	CASA HACIENDA CHIRIBAYA	40	MOIL. 40	CASA AYACUCHO 201
20	MOIL. 20	LA GLORIETA	41	MOIL. 41	CASA HIROIDI
21	MOIL. 21	MUELLE FISCAL	42	MOIL. 42	CEMENTERIO SAN JERONIMO

Fuente: Equipo Técnico PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo

La conservación y puesta en valor del patrimonio histórico constituye una oportunidad para fortalecer la identidad cultural local, promover actividades artísticas y culturales, así como impulsar el turismo sostenible en la provincia.



Asimismo, la provincia de Ilo cuenta con ambientes urbano-monumentales y numerosos monumentos arqueológicos prehispánicos oficialmente reconocidos por el Estado, los cuales constituyen un valioso patrimonio cultural e histórico. Entre ellos destacan los sectores arqueológicos de Pocoma, Yerbabuena, Pampa El Palo, Canicora, Chiribaya y otros espacios vinculados al desarrollo de las culturas prehispánicas asentadas en el valle de Osmore. La conservación, protección y puesta en valor de estos recursos representan una oportunidad para fortalecer la identidad cultural local y promover el desarrollo turístico sostenible. (Fuente: Ministerio de Cultura; Resolución Ministerial N.º 303-87-ED y Resolución Directoral N.º 166/INC-2009).

2.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA

La economía de la provincia de Ilo se sustenta principalmente en las actividades minera, industrial, portuaria, pesquera, comercial y de servicios, las cuales constituyen los principales motores de crecimiento económico y generación de empleo. Su ubicación estratégica en la costa sur del país y la presencia de infraestructura portuaria especializada le otorgan un papel relevante en la articulación de los mercados regionales, nacionales e internacionales.

La actividad minera y metalúrgica, liderada por las operaciones vinculadas al sector minero de la región, constituye uno de los pilares de la economía local, generando importantes encadenamientos productivos y oportunidades de inversión. Asimismo, la actividad portuaria y logística fortalece la competitividad territorial y contribuye al desarrollo de actividades comerciales y de servicios complementarios.

Por otro lado, sectores como la pesca, el comercio, el turismo y los servicios representan actividades económicas relevantes para la diversificación productiva y la generación de ingresos para la población. Sin embargo, persisten desafíos relacionados con la generación de empleo de calidad, la formalización económica, la diversificación productiva y el fortalecimiento de la competitividad local. (Municipalidad Provincial de Ilo; PDLC; INEI).

Determinantes de la Economía Urbana de la Ciudad de Ilo





2.2.1. Actividades Económicas Primarias

2.2.1.1. Actividad Agrícola

La actividad agrícola de la provincia de Ilo se desarrolla principalmente en el valle del río Osmore y en el distrito de El Algarrobal, donde se concentra la mayor superficie agrícola de la provincia. De acuerdo con información del IV Censo Nacional Agropecuario (INEI, 2012) y del Anuario Estadístico Agropecuario de Moquegua (Dirección Regional de Agricultura de Moquegua, 2018), la producción agrícola se caracteriza por el predominio de cultivos permanentes, destacando el olivo como el principal cultivo por su importancia económica, su aporte a la agroindustria local y su contribución a la identidad productiva del territorio.

Asimismo, se desarrollan otros cultivos orientados al mercado regional que contribuyen a la diversificación productiva y a la generación de ingresos para la población. No obstante, el sector enfrenta desafíos relacionados con la disponibilidad de recursos hídricos, la variabilidad climática, la modernización tecnológica, la productividad agrícola y el fortalecimiento de los procesos de comercialización y agregación de valor, aspectos que condicionan su competitividad y sostenibilidad en el ámbito provincial.

Superficie cosechada, Producción Agrícola y Valor Bruto de la Producción – 2018

CULTIVOS	SUPERFICIE COSECHADA HAS	%	PRODUCCION T	%	PRECIO S/.	VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION VBP	%
Pastos Cultivados							
Alfalfa	7	3.74	667	48.70	S/ 0.14	S/ 93,380.00	4.82
Cultivos Permanentes							
Guayabo	2	1.07	15.4	1.12	S/ 1.50	S/ 23,100.00	1.19
Higuera	2	1.07	11	0.80	S/ 3.00	S/ 33,000.00	1.70
Lucumo	2	1.07	10.7	0.78	S/ 3.25	S/ 34,775.00	1.79
Melocotonero	3	1.60	19.2	1.40	S/ 3.50	S/ 67,200.00	3.47
Naranja	2	1.07	15.3	1.12	S/ 1.83	S/ 27,999.00	1.44
Olivo	137	73.26	265.4	19.38	S/ 4.01	S/ 1,064,254.00	54.90
Pacae	1	0.54	7.8	0.57	S/ 1.50	S/ 11,700.00	0.60
Vid	15	8.02	94.8	6.92	S/ 3.00	S/ 284,400.00	14.67
Cultivos Transitorios							
Maiz Amarillo Duro	2	1.07	7.8	0.57	S/ 1.30	S/ 10,140.00	0.52
Maiz Choclo	2	1.07	37.5	2.74	S/ 1.10	S/ 41,250.00	2.13
Tomate	7	3.74	172.8	12.62	S/ 1.12	S/ 193,536.00	9.98
Camote	1	0.53	9.9	0.72	S/ 1.00	S/ 9,900.00	0.51
Papa	1	0.53	9.8	0.72	S/ 0.80	S/ 7,840.00	0.40
Maiz Morado	1	0.53	9.3	0.68	S/ 1.65	S/ 15,345.00	0.79
Cultivos Semipermanentes							
Plátano	2	1.07	15.9	1.16	S/ 1.30	S/ 20,670.00	1.07
TOTAL	187	99.98	1369.6	100.00		S/ 1,938,489.00	99.98

Fuente: Moquegua, Anuario estadístico Agropecuario 2018



2.2.1.2. Actividad Pecuaria

La actividad pecuaria de la provincia de Ilo se caracteriza por el predominio de la crianza de porcinos, constituyéndose en una de las principales actividades productivas del sector agropecuario local. De acuerdo con la información estadística disponible y los reportes sectoriales recientes, la porcicultura continúa representando la actividad pecuaria de mayor importancia económica en la provincia, especialmente en el distrito de El Algarrobal, donde se concentran los principales productores y asociaciones dedicadas a esta actividad (Dirección Regional de Agricultura de Moquegua, 2018; MIDAGRI, 2024).

Asimismo, la actividad pecuaria viene incorporando procesos de mejora tecnológica, asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades productivas, orientados a incrementar la productividad, mejorar la calidad de los productos y fortalecer la competitividad de los productores locales. No obstante, persisten desafíos relacionados con la sanidad animal, el acceso a mercados, la innovación tecnológica y el fortalecimiento de las cadenas de valor agropecuarias, aspectos que condicionan el desarrollo sostenible del sector (MIDAGRI, 2024).

Ilo, Producción y Valor Bruto de la Producción Pecuaria – 2018

DISTRITO	OVINOS		PORCINOS		CAPRINOS		AVES		CUYES		TOTAL			
	PROD. T	VBP S/.	PROD. T	VBP S/.	PROD. T	VBP S/.	PROD. T	VBP S/.	PROD. T	VBP S/.	PROD. T	%	VBP S/.	%
Ilo	0.36	5,873.00	166.09	1,781,030.00	0.28	2,340.00	1.91	18,346.00	0.375	6,187.50	169.015	34.92	1,813,777.00	34.93
El Algarrobal	1.22	19,847.00	168.21	1,798,245.00	1.32	11,020.00	2.29	23,183.00	0.554	9,141.00	173.594	35.87	1,861,436.00	35.85
Pacocha	0.7	11,424.00	138.73	1,483,085.00	0.46	4,900.00	1.14	12,102.00	0.358	5,907.00	141.388	29.21	1,517,418.00	29.22
Total	2.28	37,144.00	473.03	5,062,360.00	2.06	18,260.00	5.34	53,631.00	1.287	21,235.50	483.997	100	5,192,631.00	100
%	0.47	0.72	97.73	97.49	0.43	0.35	1.1	1.03	0.27	0.41	100		100	

Fuente: Moquegua, Anuario Estadístico Agropecuario 2018.

La información corresponde al último registro estadístico provincial disponible en el Anuario Estadístico Agropecuario de Moquegua.

2.2.1.3. Actividad Pesquera

La actividad pesquera constituye uno de los principales motores económicos de la provincia de Ilo debido a su contribución a la generación de empleo, al desarrollo industrial y a la dinamización de las actividades portuarias y comerciales. De acuerdo con la información de la Dirección Regional de la Producción de Moquegua (2024), durante los últimos años la actividad pesquera ha mostrado una recuperación significativa en los niveles de desembarque de



recursos hidrobiológicos, registrándose 67,846 toneladas métricas en 2022 y 66,117 toneladas métricas en 2023.

Asimismo, los desembarques destinados al consumo humano directo representan una participación predominante dentro de la actividad pesquera provincial, contribuyendo al abastecimiento de mercados locales, regionales y nacionales. Paralelamente, la pesca destinada al consumo humano indirecto continúa siendo una actividad relevante para la industria pesquera y el desarrollo económico de la provincia.

No obstante, el sector enfrenta desafíos vinculados a la sostenibilidad de los recursos marinos, la variabilidad de las condiciones oceanográficas, la modernización de la infraestructura pesquera y el fortalecimiento de las cadenas de valor orientadas a generar mayores oportunidades para los pescadores artesanales y las actividades de transformación pesquera (Dirección Regional de la Producción de Moquegua, 2024).

Desembarque anual de recursos hidrobiológicos según utilización, Ilo, 2019-2023 (TM)

Año	Desembarque Total (TM)	Consumo Humano Directo (TM)	Consumo Humano Indirecto (TM)
2019	33,570	33,570	0
2020	31,620	31,620	0
2021	18,130	18,130	0
2022	67,846	39,633	28,213
2023	66,117	37,905	28,212

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Dirección Regional de la Producción de Moquegua (2024), Desembarque anual de recursos hidrobiológicos según utilización, 2010-2023.

De acuerdo con la información de la Dirección Regional de la Producción de Moquegua (2024), la actividad pesquera de la provincia de Ilo experimentó una importante recuperación durante los años 2022 y 2023, alcanzando desembarques superiores a las 66 mil toneladas métricas anuales, luego de la reducción registrada en 2021. Asimismo, destaca la participación predominante de los recursos destinados al consumo humano directo, lo que evidencia la relevancia de la actividad pesquera para el abastecimiento alimentario y el desarrollo económico local. La pesca continúa constituyendo uno de los principales sectores productivos de la provincia, contribuyendo a la generación de empleo y al dinamismo de las actividades



industriales, portuarias y comerciales (Dirección Regional de la Producción de Moquegua, 2024).

2.2.2. Actividades Secundarias

2.2.2.1. Actividad Industrial Pesquera

La industria pesquera constituye una de las principales actividades de transformación productiva de la provincia de Ilo, articulándose con las actividades de extracción, procesamiento y comercialización de recursos hidrobiológicos. La provincia cuenta con infraestructura industrial vinculada a la producción de harina y aceite de pescado, así como al procesamiento de productos destinados al consumo humano directo.

De acuerdo con la información de la Dirección Regional de la Producción de Moquegua (2024), durante los últimos años la comercialización externa de productos hidrobiológicos ha estado compuesta principalmente por productos destinados al consumo humano indirecto, particularmente harina de pescado, manteniendo además participación de productos orientados al consumo humano directo. Esta actividad genera empleo, dinamiza la actividad portuaria y contribuye al desarrollo económico de la provincia.

Asimismo, Ilo concentra la operación de importantes empresas vinculadas a la actividad pesquera e industrial, fortaleciendo su posición como uno de los principales polos productivos del sur del país (Dirección Regional de la Producción de Moquegua, 2024).

Comercialización externa de productos hidrobiológicos según utilización, 2022-2024 (TM)

Año	Total (TM)	Consumo Humano Directo	Consumo Humano Indirecto
2022	31,617.9	764.8	30,853.1
2023	4,017.8	140.9	3,876.9
2024*	6,333.6	197.9	6,135.7

* Información acumulada disponible en el período reportado para 2024.

Elaboración propia con base en información de la Dirección Regional de la Producción de Moquegua (2024), Comercialización externa de productos hidrobiológicos según utilización, 2019-2024.

2.2.2.2. Industria Minero-Metalúrgica

La actividad minero-metalúrgica constituye uno de los principales pilares económicos de la provincia de Ilo debido a la presencia de la Fundición y Refinería de Cobre de Ilo, una de las



instalaciones industriales más importantes del país. Esta infraestructura permite el procesamiento y refinación de minerales provenientes principalmente de la actividad minera del sur del Perú, generando empleo, actividad económica y encadenamientos productivos vinculados a los sectores logístico, portuario y de servicios.

De acuerdo con información de la Dirección General de Minería (2026), durante el primer trimestre de 2026 la Fundición de Ilo registró una producción de 91,603 toneladas métricas finas (TMF) de cobre, mientras que la Refinería de Ilo alcanzó una producción de 70,569 TMF de cobre refinado. Asimismo, se reportó la recuperación de metales y subproductos de alto valor comercial, entre ellos 42,313 gramos finos de oro, 30,974 kilogramos finos de plata y 13 TMF de selenio, evidenciando la importancia estratégica de la actividad metalúrgica para la economía provincial.

La presencia de esta infraestructura industrial fortalece el posicionamiento de Ilo como uno de los principales centros minero-metalúrgicos del país y contribuye significativamente a la generación de empleo, inversión y desarrollo económico en la provincia (Dirección General de Minería, 2026).

Producción metalúrgica de la Fundición y Refinería de Ilo, enero-marzo 2026

Producto	Producción
Cobre fundido (TMF)	91,603
Cobre refinado (TMF)	70,569
Oro (gramos finos)	42,313
Plata (kg finos)	30,974
Selenio (TMF)	13

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Dirección General de Minería – DGES, difundida por Southern Perú Copper Corporation y recopilada por La Prensa Regional (2026).

2.2.2.3. Zona Especial de Desarrollo – ZED Ilo

La Zona Especial de Desarrollo (ZED) Ilo constituye uno de los principales instrumentos para la promoción de inversiones, el desarrollo logístico y la dinamización económica de la provincia. Su régimen especial permite el establecimiento de actividades industriales, comerciales, logísticas, agroindustriales y de servicios orientadas a la generación de valor agregado, el comercio exterior y la integración de los mercados nacionales e internacionales.



La ubicación estratégica de Ilo, vinculada a su infraestructura portuaria y a los corredores de integración con el sur del Perú y los países vecinos, otorga a la ZED Ilo condiciones favorables para el desarrollo de actividades de almacenamiento, distribución, transformación productiva y exportación de bienes. Asimismo, constituye una plataforma con potencial para atraer inversiones privadas, promover la diversificación económica y fortalecer la competitividad territorial.

En los últimos años, la ZED Ilo ha impulsado acciones orientadas a incrementar la ocupación de sus espacios, promover nuevos proyectos empresariales y consolidar su posicionamiento como una plataforma logística y comercial estratégica para la macro región sur del país, contribuyendo al desarrollo económico y a la generación de oportunidades de empleo en la provincia (ZED Ilo, 2024).

2.2.3. Actividades Terciarias

2.2.3.1. Actividad Portuaria

Ciudad de Ilo - Terminales Portuarios

INSTALACIÓN PORTUARIA	ADMINISTRADOR PORTUARIO	TIPO DE INSTALACIÓN	TIPO DE CARGA / USO	TITULARIDAD
Terminal Portuario	Southern Perú Copper Corporation	Muelle (tipo espigón)	Carga General (embarque y descarga)	Privado
Terminal Portuario	Southern Perú Copper Corporation	Muelle (tipo mixto)	Líquida (embarque de ácido sulfúrico)	Privado
Terminal Portuario	Southern Perú Copper Corporation	Boyas	Líquida (Descarga de Hidrocarburos)	Privado
Terminal Multiboyas	Consortio Terminales GMT	Boyas	Petróleo / Gasolina	Privado
Terminal Portuario	ENAPU S.A.	Muelle	Carga General	Público
Terminal Multiboyas	TRAMARSA	Boyas	Aceites y Alcohol	Privado
Terminal Portuario	ENGIE S.A.	Muelle	Carbón	Privado

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional.

Puerto ENAPU

La actividad portuaria constituye uno de los principales ejes estratégicos para el desarrollo económico de la provincia de Ilo debido a su vinculación con las actividades mineras, pesqueras, industriales, energéticas y comerciales. La provincia cuenta con infraestructura portuaria pública y privada que facilita el movimiento de mercancías, recursos naturales e insumos destinados tanto al mercado nacional como al comercio internacional.

La operación del Terminal Portuario de Ilo, junto con los terminales especializados vinculados a la actividad minera, energética y de hidrocarburos, fortalece el posicionamiento de la provincia



como una plataforma logística de importancia para el sur del Perú y para los corredores de integración con Bolivia y los países de la macrorregión sudamericana.

De acuerdo con el Anuario Estadístico de ENAPU (2024), durante el año 2024 el Terminal Portuario de Ilo registró un incremento de 35.29% en el tráfico total de naves respecto al año anterior, reflejando una mayor dinámica operativa y una creciente relevancia en el sistema portuario nacional. Esta actividad contribuye al desarrollo económico local mediante la generación de empleo, la atracción de inversiones y el fortalecimiento de las cadenas logísticas y productivas de la provincia (ENAPU, 2024).

Puerto de Ilo ENAPU, Tráfico de naves

Tipo de Naves	Año 2023	Año 2024	% Variación
Alto Bordo	51	40	-21.57%
Naves menores	102	167	63.73%
Total	153	207	35.29%

Fuente: Anuario ENAPU – 2024

2.2.3.2. Actividad Comercial y Servicios

La actividad comercial y de servicios constituye uno de los principales sectores económicos de la provincia de Ilo, concentrando una importante participación de micro, pequeñas y medianas empresas dedicadas al comercio, transporte, hospedaje, alimentación, servicios profesionales y actividades complementarias vinculadas a la dinámica portuaria, pesquera, industrial y minera. El desarrollo de estas actividades se concentra principalmente en el área urbana de la ciudad de Ilo y en los principales centros de abastecimiento y comercialización, los cuales cumplen un rol fundamental en la distribución de bienes y servicios para la población local y de la provincia. Asimismo, el crecimiento de establecimientos comerciales modernos y la expansión de los servicios privados han contribuido a diversificar la oferta económica y fortalecer el mercado local.

No obstante, persisten desafíos relacionados con la formalización empresarial, el fortalecimiento de las capacidades de los emprendedores, la modernización de los espacios de comercialización, la competitividad de los pequeños negocios y el ordenamiento del comercio ambulante, aspectos que inciden en el desarrollo económico sostenible de la provincia (INEI, 2025; Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).



2.2.3.3. Actividad Turística. Oferta Turística

La provincia de Ilo cuenta con una importante diversidad de recursos turísticos naturales, culturales e históricos que constituyen una oportunidad para el desarrollo económico local. Entre los principales atractivos destacan las playas de Pozo de Lisas, Boca del Río, Puerto Inglés, Wawakiki, Platanales, Jaboncillo y la Reserva Nacional Sistema de Islas, Islotes y Puntas Guaneras – Punta Coles, reconocida por su biodiversidad y por albergar importantes poblaciones de fauna marina. Asimismo, la ciudad conserva elementos de valor histórico y arquitectónico representados por su zona monumental, plazas, malecones, miradores y edificaciones tradicionales que forman parte de la identidad local. Destacan también los sitios arqueológicos asociados a la cultura Chiribaya y otros vestigios prehispánicos que evidencian la riqueza histórica del territorio.

La actividad turística se complementa con una oferta gastronómica basada en productos marinos y recursos locales, así como con espacios públicos y recreativos que fortalecen la experiencia de los visitantes. No obstante, persisten desafíos relacionados con la promoción turística, la diversificación de servicios, la mejora de la infraestructura turística y el fortalecimiento de los circuitos turísticos integrados, aspectos necesarios para consolidar a Ilo como un destino competitivo en el sur del país (MINCETUR, 2024; Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).

Ilo Recursos Turísticos

PLAYAS Y RESERVAS	
. Pozo de Lisas	
. Playa Corralitos	
. Puerto Inglés	
. Reserva natural Punta Coles	
Playa Wawakiki	
Playa Platanal	
Playa Pocoma	
PATRIMONIO MONUMENTAL	
Conjunto Gambeta	
Casa Jiménez de la Flor	
Iglesia San Gerónimo	
Casa Valdivia	
Casa Segovia	
Casa Malatesta	
Conjunto Zepita	
La Glorieta	
Muelle Fiscal	
Casa K'rietty	
Casa Vásquez	
Plaza Mcal. Nieto	
Plaza Grau	
Casa Zapata	
Bodega Grande y Bodega Chica	
Casa Faenas Portuarias	
Casa Monumental Sr. De los Milagros	
Casa Koctong	
Bodega del Muelle	
Casa Moquegua	
Casa Becerra	
MUSEOS	
Museo Arqueológico del Gentilar	
Museo Naval de la Capitanía del Puerto	
Museo Eduardo Jiménez (privado)	

Fuente: <http://peruturismototal.blogspot.com/2013/05/attractivos-en-ilo-moquegua.html>



Infraestructura Turística

INFRAESTRUCTURA	SERVICIOS PUBLICOS	CENTRO DE SOPORTE CIUDAD DE ILO
Transporte	Terrestre	Se accede por la carretera binacional
		Se accede por la carretera panamericana
		Se accede por la carretera costanera
	Aero	Aeropuerto Ilo
Servicios básicos	Agua	Cuenta con el servicio
	Alcantarillado	Aguas residuales: laguna de oxidación que funcionan por sedimentación de lodos activos
	Tratamiento de residuos solidos	Botadero
	Energía	Cuenta con el servicio
	Establecimiento de salud	Hospital, centro de salud (4), puesto de salud (8)
Telecomunicaciones	Telefonía fija	Cuenta con el servicio
	Telefonía móvil	Cuenta con el servicio
	Internet	Cuenta con el servicio

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo

Demanda.

La actividad turística de la provincia de Ilo se sustenta principalmente en el turismo interno, favorecido por la presencia de recursos naturales, playas, espacios recreativos, patrimonio histórico y una oferta gastronómica vinculada a los productos marinos. Asimismo, la ubicación estratégica de la provincia dentro del corredor costero sur facilita el arribo de visitantes procedentes de otras regiones del país y de países vecinos.

En los últimos años, el turismo ha mostrado una progresiva recuperación impulsada por la reactivación de las actividades económicas, comerciales y recreativas. Sin embargo, persisten desafíos relacionados con la promoción del destino, la ampliación de la oferta turística, la articulación de circuitos turísticos y el fortalecimiento de los servicios orientados al visitante, aspectos que resultan fundamentales para incrementar la competitividad turística de la provincia (MINCETUR, 2024).

2.2.3.4. Servicios Financieros. Entidades Financieras

Principales entidades financieras con presencia en la provincia de Ilo

INSTITUCION FINANCIERA	DESCRIPCIÓN
Banca Estatal	Banco de la Nación.
Banca Múltiple	• Banco de Crédito
	• Banco Continental
	• Interbank
	• Scotiabank
	• Mi Banco
Cajas Municipales	• Caja Arequipa.
	• Caja Tacna
	• Caja Piura
	• Caja Sullana
Financieras	• CREDINKA
	• Compartamos
	• Mi Financiera

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo



Operaciones Financieras del Sistema Financiero.

La provincia de Ilo cuenta con la presencia de diversas entidades financieras públicas y privadas que contribuyen al financiamiento de actividades económicas, comerciales, productivas y de servicios. La oferta financiera incluye entidades bancarias, cajas municipales y empresas especializadas en microfinanzas, las cuales cumplen un papel importante en el acceso al crédito para las micro, pequeñas y medianas empresas, así como para los emprendimientos locales.

La disponibilidad de servicios financieros favorece la inversión, la generación de empleo y el desarrollo de actividades productivas vinculadas a los sectores comercial, pesquero, industrial, turístico y de servicios. No obstante, persisten desafíos relacionados con la inclusión financiera, el acceso al crédito en condiciones competitivas y el fortalecimiento de la cultura financiera de la población, aspectos que contribuyen al desarrollo económico sostenible de la provincia (Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, 2024).

Créditos y depósitos del Sistema Financiero de la ciudad de Ilo

Institución Financiera	Créditos				Depósitos			
	2017	%	2019	%	2017	%	2019	%
<i>Banca Múltiple Región</i>	782,951		1,061,128		585,454		843,184	
Banca Múltiple - Ilo	621,740	79.16	845,623	79.74	313,373	71.96	568,298	78.84
<i>Empresas Financieras - Región</i>	71,182		89,979		14,429		19,907	
Empresas Financieras - Ilo	33,518	4.27	35,060	3.31	7,144	1.64	10,692	1.48
<i>Cajas Municipales - Región</i>	283,622		371,981		181,013		214,064	
Cajas Municipales - Ilo	117,209	14.92	167,504	15.80	92,750	21.30	112,501	15.61
<i>Banca Estatal - Región</i>	1,139,771		43,326		782,914		203,870	
Banca Estatal - Ilo	12,934	1.65	12,278	1.16	22,221	5.10	29,297	4.06
TOTAL REGION	2,277,525		1,566,413		1,563,811		1,281,025	
TOTAL - ILO	785,401	100.00	1,060,464	100.00	435,488	100.00	720,788	100.00

Fuente: Superintendencia de Banca y Seguros- BSB-09/04/2020

2.2.4. Organización Espacial de la Economía Urbana e Infraestructura Económica

2.2.4.1. Componentes Espaciales de la Estructura Económica de la Ciudad de Ilo.

La estructura económica de la provincia de Ilo se encuentra articulada por su ubicación estratégica en el litoral sur del país, la presencia de infraestructura portuaria, corredores viales de integración nacional e internacional y actividades productivas vinculadas a los sectores minero, pesquero, industrial, comercial y de servicios. Estas condiciones favorecen la conectividad territorial y el desarrollo de actividades económicas orientadas tanto al mercado interno como al comercio exterior (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).



2.2.4.2. Infraestructura Económica

La infraestructura económica de la provincia de Ilo constituye un elemento estratégico para el desarrollo de las actividades productivas, comerciales, industriales, pesqueras y logísticas. Su ubicación en el litoral sur del país y su conexión con corredores nacionales e internacionales favorecen la articulación económica de la provincia con los principales mercados de la macro región sur y de los países vecinos.

La Carretera Binacional Ilo–Desaguadero–La Paz representa uno de los principales ejes de integración internacional, al conectar la provincia con el altiplano peruano y el Estado Plurinacional de Bolivia, facilitando el transporte de mercancías, el comercio y el intercambio económico entre ambos territorios.

Asimismo, la Carretera Costanera constituye un importante corredor de integración regional que articula la provincia de Ilo con las regiones de Tacna y Arequipa, fortaleciendo la movilidad de personas, bienes y servicios, así como el desarrollo de actividades económicas vinculadas al comercio, el turismo, la pesca y la industria.

De igual manera, la infraestructura ferroviaria asociada a la actividad minera cumple un rol relevante en el transporte de minerales e insumos industriales, permitiendo la articulación de los centros de producción minera con las instalaciones industriales y portuarias de la provincia. Esta infraestructura complementa el sistema logístico local y contribuye al fortalecimiento de la competitividad económica del territorio.

En conjunto, la red vial, ferroviaria y portuaria de la provincia constituye una ventaja estratégica para el desarrollo económico de Ilo, favoreciendo la conectividad territorial, la atracción de inversiones y la consolidación de actividades productivas orientadas al mercado nacional e internacional (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024; Ministerio de Transportes y Comunicaciones, 2024).

2.2.4.3. Infraestructura Portuaria

La provincia de Ilo posee una ubicación estratégica en el litoral sur del Perú, constituyéndose como uno de los principales nodos logísticos y portuarios de la macroregión sur. Su infraestructura portuaria facilita la articulación de las actividades mineras, pesqueras, industriales, energéticas y comerciales, contribuyendo al desarrollo económico de la provincia y fortaleciendo su conexión con los mercados nacionales e internacionales.

La infraestructura portuaria de Ilo está conformada por terminales especializados para el manejo de carga general, minerales, hidrocarburos, productos pesqueros y mercancías



diversas, operados tanto por entidades públicas como privadas. Entre ellos destacan el Terminal Portuario de ENAPU, los terminales vinculados a Southern Perú Copper Corporation (SPCC), los terminales de hidrocarburos y otras instalaciones especializadas que complementan la capacidad operativa del sistema portuario local.

La integración de la infraestructura portuaria con los corredores viales nacionales e internacionales, así como con la infraestructura ferroviaria asociada a la actividad minera, fortalece la competitividad logística de la provincia y amplía sus posibilidades de consolidarse como una plataforma estratégica para el comercio exterior, la actividad industrial y los procesos de integración regional (Autoridad Portuaria Nacional, 2024; ENAPU, 2024).

2.2.4.4. Aeropuerto

La provincia de Ilo cuenta con infraestructura aeroportuaria que complementa su sistema de conectividad y contribuye a la articulación territorial de la provincia con otras regiones del país. El Aeropuerto de Ilo constituye un activo estratégico para el desarrollo económico local, al facilitar el transporte de pasajeros, el desplazamiento de personal vinculado a las actividades productivas y el fortalecimiento de los sectores comercial, turístico y empresarial. La conectividad aérea representa una oportunidad para mejorar la integración de la provincia con los principales centros económicos nacionales, incrementar el flujo de visitantes y promover nuevas inversiones. En ese sentido, el fortalecimiento de la infraestructura aeroportuaria y la ampliación de servicios de transporte aéreo constituyen factores relevantes para mejorar la competitividad territorial y el desarrollo económico de la provincia (CORPAC, 2024; Ministerio de Transportes y Comunicaciones, 2024).

2.2.4.5. Espacios Económicos Urbanos – Flujos Económicos

La estructura económica de la provincia de Ilo se organiza en torno a diversos espacios productivos y de servicios que concentran actividades estratégicas para el desarrollo local y regional. Estos espacios generan importantes flujos económicos vinculados a los sectores portuario, minero-metalúrgico, pesquero, comercial, agropecuario, energético y logístico.

Destaca el espacio económico portuario y comercial, conformado por el sistema portuario, los servicios asociados al comercio exterior y las principales áreas urbanas de actividad económica, donde se concentra una parte significativa de los establecimientos comerciales y de servicios de la provincia.



Asimismo, la actividad minero-metalúrgica se articula alrededor de la Fundición y Refinería de Ilo, mientras que la actividad pesquera e industrial se desarrolla principalmente en las zonas de procesamiento y desembarque de recursos hidrobiológicos. De igual manera, la Zona Especial de Desarrollo (ZED Ilo), el aeropuerto y las áreas destinadas a actividades logísticas constituyen espacios estratégicos para la atracción de inversiones y la generación de valor agregado.

Por otro lado, el valle de Ilo y las áreas productivas del distrito de El Algarrobal concentran las actividades agropecuarias de la provincia, mientras que el complejo energético y portuario vinculado a la generación eléctrica complementa la estructura económica local.

La articulación de estos espacios económicos, juntamente con la infraestructura vial, ferroviaria, portuaria y aeroportuaria existente, constituye una ventaja competitiva para la provincia y fortalece su rol como centro logístico, industrial y comercial de la macrorregión sur del país (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).

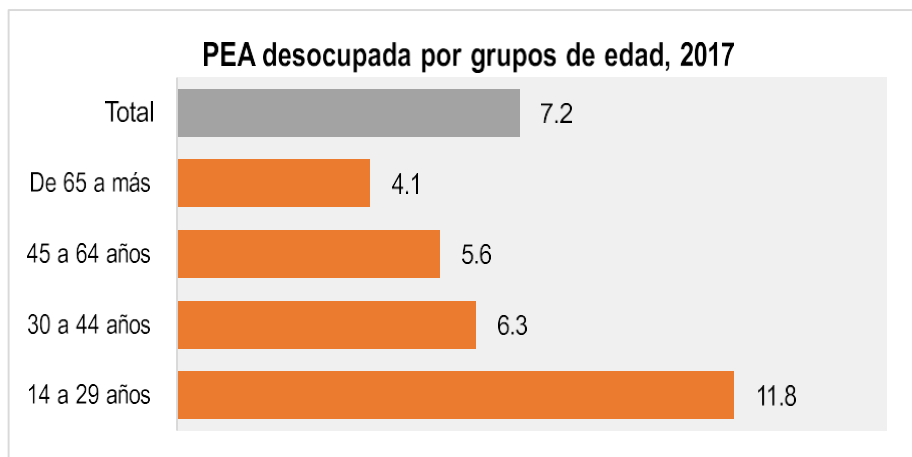
2.2.5. Características de la PEA

La estructura de la Población Económicamente Activa (PEA) constituye un indicador fundamental para comprender la dinámica económica de la provincia de Ilo, debido a que refleja el nivel de participación de la población en las actividades productivas y el mercado laboral.

De acuerdo con los resultados del XII Censo Nacional de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas (INEI, 2017), la provincia de Ilo registró una PEA de 36,111 personas, equivalente al 62.96% de la población de 14 años a más. De este total, 33,484 personas se encontraban ocupadas y 2,627 desocupadas.

La distribución de la población ocupada evidencia una importante participación de las actividades vinculadas al comercio, transporte y almacenamiento, construcción, servicios, pesca, industria y actividades relacionadas con la dinámica portuaria y minero-metalúrgica de la provincia. Asimismo, predominan las unidades económicas de pequeña escala, situación que refleja la importancia de las micro y pequeñas empresas en la generación de empleo local.

Si bien la información censal constituye una referencia relevante para comprender la estructura productiva de la provincia, resulta necesario fortalecer las oportunidades de empleo formal, la capacitación laboral y el desarrollo de actividades económicas sostenibles que contribuyan a mejorar la competitividad y la calidad del empleo en el territorio (INEI, 2017).



Fuente: Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas

2.2.6. Principales Brechas y Desafíos Económicos

La provincia de Ilo cuenta con importantes ventajas competitivas asociadas a su ubicación estratégica, infraestructura portuaria, actividad minero-metalúrgica, industria pesquera, potencial turístico y conectividad con mercados nacionales e internacionales. Sin embargo, persisten desafíos que limitan el aprovechamiento integral de estas potencialidades y la consolidación de un crecimiento económico sostenible e inclusivo.

Entre las principales brechas identificadas destacan la limitada diversificación de la estructura productiva, la dependencia de actividades extractivas y de transformación vinculadas principalmente a los sectores minero y pesquero, así como la necesidad de fortalecer las cadenas de valor locales para generar mayores oportunidades de empleo y emprendimiento. Asimismo, se evidencian desafíos relacionados con la formalización empresarial, el acceso al financiamiento para micro y pequeñas empresas, el fortalecimiento de las capacidades productivas y la mejora de la competitividad de los sectores económicos locales. Del mismo modo, resulta necesario impulsar un mayor aprovechamiento de las ventajas logísticas de la provincia, promoviendo el desarrollo de actividades de valor agregado vinculadas al puerto, la Zona Especial de Desarrollo (ZED Ilo), el comercio exterior y los servicios especializados.

En el ámbito turístico, si bien la provincia dispone de importantes recursos naturales, históricos y culturales, aún persisten limitaciones relacionadas con la promoción del destino, la articulación de circuitos turísticos y la diversificación de servicios turísticos. Finalmente, la generación de empleo formal y la mejora de las condiciones de inserción laboral continúan constituyendo retos prioritarios para el desarrollo económico de la provincia (Municipalidad



Provincial de Ilo, 2024; Dirección Regional de la Producción de Moquegua, 2024; ENAPU, 2024; MINCETUR, 2024).

2.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL

2.3.1. La Organización Espacial de Territorio – Sistema de Centros Poblados

La provincia de Ilo presenta una estructura territorial caracterizada por la concentración de la población en los distritos de Ilo, Pacocha y El Algarrobal, los cuales conforman un sistema urbano articulado que concentra las principales actividades económicas, administrativas y de servicios. La mayor parte de la población provincial se localiza en el ámbito urbano, situación que ha favorecido procesos de expansión urbana y una creciente demanda de infraestructura, equipamiento y servicios públicos.

Dentro del sistema nacional de centros poblados, la ciudad de Ilo es reconocida como una ciudad intermedia principal con funciones económicas, administrativas y logísticas de alcance provincial y regional, mientras que los centros poblados de Pacocha y El Algarbal cumplen funciones complementarias dentro de la estructura urbana provincial (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024; INEI, 2017).

Distribución de Población a nivel Centro Poblado

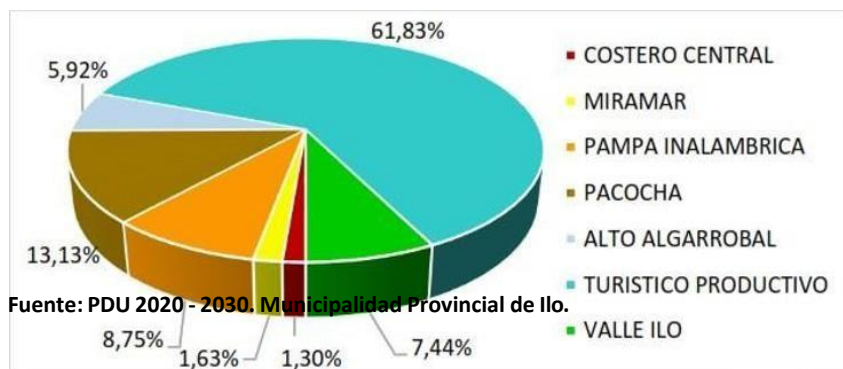
Distrito	Centro Poblado	Población	Población Total Distrito	Jerarquía Urbana
ILO	ILO	66118	66 479	Ciudad intermedia principal (centro dinamizador)
	Población Dispersa	361		
PACOCCHA	PUEBLO NUEVO	4421	4 437	Villa (centro secundario)
	Población Dispersa	16		
EL ALGARROBAL	EL ALGARROBAL	3671	3 694	Villa (centro secundario)
	Población Dispersa	23		

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

2.3.2. Análisis de la Dinámica Urbana

2.3.2.1. Análisis de la Estructura Urbana de la Ciudad

Porcentaje de Superficie de los Sectores Urbanos de la Ciudad de Ilo



Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

**Usos de Suelo Residencial por Sectores Urbanos**

SECTOR	DENOMINACIÓN	VIVIENDA - COMERCIO	VIVIENDA	AREA HA.
1	COSTERO CENTRAL	523	1 921	47.65
2	MIRAMAR	397	4 732	76.76
3	PAMPA INALÁMBRICA	518	16 636	276.88
4	PACOKHA	0	1 741	47.23
5	ALTO ALGARROBAL	0	2 367	80.90
6	ILO TURÍSTICO PRODUCTIVO	0	13	1.17
7	VALLE DE ILO	0	7	0.32
	TOTAL SECTORES	1 438	27 417	530.92

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

Usos de Suelo Comercial por Sectores Urbanos

SECTOR	DENOMINACIÓN	COMERCIAL	AREA HA.
1	COSTERO CENTRAL	326	11.46
2	MIRAMAR	102	2.71
3	PAMPA INALÁMBRICA	151	19.35
4	PACOKHA	26	5.94
5	ALTO ALGARROBAL	0	0.00
6	ILO TURÍSTICO PRODUCTIVO	4	0.96
7	VALLE DE ILO	3	1.04
	TOTAL	612	41.47

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

Usos de Suelo Industrial por Sectores Urbanos

SECTOR	DENOMINACIÓN	INDUSTRIAL	AREA HA.
1	COSTERO CENTRAL	2	6.52
2	MIRAMAR	0	0.00
3	PAMPA INALÁMBRICA	632	33.38
4	PACOKHA	2	24.70
5	ALTO ALGARROBAL	0	0.00
6	ILO TURÍSTICO PRODUCTIVO	39	293.11
7	VALLE DE ILO	0	0.00
	TOTAL	675	357.72

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

La estructura urbana de la provincia de Ilo se caracteriza por una distribución diferenciada de usos de suelo residenciales, comerciales, industriales, agropecuarios y de servicios, concentrados principalmente en los sectores de Costero Central, Miramar, Pampa Inalámbrica, Pacocha y Alto Algarrobal. La expansión urbana registrada durante las últimas décadas ha



generado una mayor ocupación del territorio y una creciente demanda de infraestructura, equipamiento urbano y servicios públicos.

Asimismo, la presencia de áreas destinadas a actividades industriales, portuarias, comerciales y agropecuarias evidencia la diversidad funcional del territorio y la importancia de promover un desarrollo urbano ordenado que permita compatibilizar el crecimiento económico con la sostenibilidad ambiental y la calidad de vida de la población. (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).

2.3.3. Situación Actual de Equipamiento – Centros de Abastos

Equipamiento Cultural

Situación Actual de Equipamiento Cultural, según rango poblacional

UBICACIÓN/HAB.	CATEGORÍA	EQUIPAMIENTOS REQUERIDOS	EQUIPAMIENTO ACTUALES
Ilo-Pacocha-El Algarrobal 78290 hab.	Ciudad Intermedia Principal (Centro Dinamizador)	Biblioteca municipal Auditorio municipal Museo	Concha Acústica (1) Auditorio (4) Biblioteca (1) Casa d la cultura (1) Museo (1) Sala de exposiciones (1) Explanada (1) Anfiteatro (1)

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

La provincia de Ilo cuenta con equipamientos culturales orientados a la promoción de actividades artísticas, educativas y de preservación del patrimonio local. Entre ellos destacan la Casa de la Cultura, bibliotecas, museos, salas de exposiciones y espacios para eventos culturales, los cuales contribuyen al fortalecimiento de la identidad cultural y al desarrollo de actividades recreativas y formativas para la población (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).

Equipamiento de Otros. Usos: Seguridad

Equipamiento Especial – Seguridad

DISTRITO	ESTABLECIMIENTO DE SEGURIDAD
ILO	División policial Ilo
	Comisaría Sectorial PNP- Ilo
	Comisaría PNP Pampa Inalámbrica
	Comisaría PNP Protección de Carreteras Ilo
PACOCHA	Comisaría PNP Ciudad Nueva
EL ALGARROBAL	Comisaría PNP en El Algarrobal

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

Situación Actual de Equipamiento de Seguridad, según Rango Poblacional

UBICACIÓN/HAB.	CATEGORÍA	EQUIPAMIENTOS REQUERIDOS	EQUIPAMIENTO ACTUALES
Ciudad de Ilo 78290 hab.	Ciudad Intermedia Principal (Centro Dinamizador)	Comisarías	Comisaría (5) División policial (1)

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.



La provincia de Ilo cuenta con establecimientos policiales distribuidos en los distritos de Ilo, Pacocha y El Algarrobal, los cuales cumplen funciones de prevención, vigilancia y atención de la seguridad ciudadana. No obstante, el crecimiento urbano y poblacional genera la necesidad de fortalecer las capacidades operativas, la cobertura territorial y los mecanismos de coordinación interinstitucional para mejorar la seguridad de la población (Ministerio del Interior, 2024).

Equipamiento de la Compañía de Bomberos, según Rango Poblacional

ESTACIÓN DE BOMBEROS		DIRECCIÓN	FECHA DE FUNDACIÓN
LO	Compañía Central de Bomberos Gran Almirante Grau N° 76 - Ilo	Av. Concepción F-23 Urb. Ilo	5 octubre 1986
	Cuerpo General de Bomberos Voluntarios Brigadier CBP Juan Peñaloza Salas N°136	Tren al Sur Mz. 2 Lote 1	05 setiembre 1998
PACOCHA	Compañía de Bomberos Tnte CBP "José Trabucco Trabucco" N° 180 ILO	Pueblo Nuevo	21 de mayo 2006
EL ALGARROBAL	-	-	-

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

Infraestructura para Atención de Emergencias

La provincia de Ilo cuenta con compañías de bomberos distribuidas en los distritos de Ilo y Pacocha, las cuales desempeñan un papel fundamental en la atención de emergencias, incendios, rescates y otras situaciones de riesgo que afectan a la población. La presencia de infraestructura de respuesta inmediata resulta especialmente relevante debido a la concentración de actividades industriales, portuarias, energéticas y de transporte existentes en la provincia. No obstante, el crecimiento urbano y la complejidad de las actividades económicas demandan el fortalecimiento continuo de las capacidades operativas, equipamiento y cobertura de los servicios de emergencia (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024; Cuerpo General de Bomberos Voluntarios del Perú, 2024).

Cementerios

Equipamiento de Cementerios, según Rango Poblacional

CEMENTERIOS		AREA Ha
Ilo	Cementerio San Gerónimo	1.37
Pacocha	Cementerio Ciudad Nueva	1.51
El Algarrobal	-	-

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.



Situación actual de Uso de Equipamiento Cementerios, según Rango Poblacional

Ubicación/hab.	Categoría	Equipamientos Requeridos	Equipamiento Actuales	Déficit
Ciudad Ilo 78290 hab.	Ciudad Intermedia Principal (Centro Dinamizador)	Cementerios	Cementerios (2)	1 Distrito El Algarrobal

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

La provincia de Ilo cuenta con infraestructura destinada a servicios funerarios ubicada en los distritos de Ilo y Pacocha, la cual atiende las necesidades de la población provincial. (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).

Equipamiento de Transportes.

La provincia de Ilo dispone de infraestructura de transporte terrestre, aéreo y marítimo que facilita la conectividad provincial, regional e internacional. Entre sus principales equipamientos destacan el terminal terrestre interprovincial, el aeropuerto de Ilo y los terminales portuarios especializados que respaldan las actividades económicas, logísticas, industriales y comerciales de la provincia (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).

Equipamiento de Transportes, según Rango Poblacional

UBICACIÓN/HAB.	CATEGORÍA	EQUIPAMIENTOS REQUERIDOS	EQUIPAMIENTO ACTUALES	DÉFICIT
Ilo ciudad 78290 hab.	Ciudad Intermedia Principal (Centro Dinamizador De 50,001 a 100,000 hab)	Terminal Interprovincial Terminal Urbano Terminal de Transporte de carga	Terminal Interprovincial (1)	Terminal Urbano Terminal de Transporte de carga

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

Situación actual de Equipamiento de Transporte Aéreo, según Rango Poblacional

UBICACIÓN/HAB.	CATEGORÍA	EQUIPAMIENTOS REQUERIDOS	EQUIPAMIENTO ACTUALES
Ilo ciudad 78290 hab.	Ciudad Intermedia Principal (Centro Dinamizador De 50,001 a 100,000 hab)	Aeropuerto	Aeropuerto

Fuente: PDU 2020 - 2030. Municipalidad Provincial de Ilo.

La provincia de Ilo cuenta con infraestructura de transporte terrestre, aéreo y marítimo que cumple un rol estratégico en la articulación territorial y el desarrollo económico local. La presencia del terminal terrestre interprovincial, el aeropuerto de Ilo y los diversos terminales portuarios especializados fortalecen la conectividad de la provincia con los mercados regionales, nacionales e internacionales, favoreciendo el transporte de personas, mercancías e



insumos para las actividades productivas y comerciales (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024; Ministerio de Transportes y Comunicaciones, 2024).

2.3.4. Infraestructura de Servicios Básicos

2.3.4.1. Redes de Agua Potable

El acceso a los servicios de agua potable y saneamiento constituye uno de los principales factores para la calidad de vida de la población y el desarrollo sostenible del territorio. En la provincia de Ilo, la prestación de estos servicios se encuentra a cargo de la Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento EPS Ilo S.A., responsable de la operación de los sistemas de abastecimiento de agua potable y alcantarillado en el ámbito urbano.

De acuerdo con información de la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS), la región Moquegua presenta una de las mayores coberturas de servicios de agua potable y saneamiento del país. En el ámbito urbano, la cobertura de agua potable alcanza el 99.1% y la cobertura de alcantarillado el 95.5%, mientras que en el ámbito rural la cobertura de agua potable alcanza el 89.4% y la de alcantarillado el 58.4%. Estos indicadores evidencian importantes avances en materia de infraestructura sanitaria y acceso a servicios básicos.

No obstante, persisten desafíos relacionados con la continuidad del servicio, la renovación y ampliación de redes, la reducción de pérdidas de agua potable, el fortalecimiento de la micromedición y la mejora de los sistemas de tratamiento y disposición de aguas residuales, aspectos fundamentales para garantizar la sostenibilidad ambiental y la salud pública de la población (SUNASS, 2024; EPS Ilo S.A., 2024).

Cobertura de servicios de agua potable y alcantarillado en la región Moquegua (2024)

Servicio	Cobertura (%)
Agua potable urbana	99.1
Alcantarillado urbano	95.5
Agua potable rural	89.4
Alcantarillado rural	58.4

Fuente: Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento – SUNASS (2024).

La prestación de los servicios de agua potable y alcantarillado en la provincia de Ilo se encuentra a cargo de la Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento EPS Ilo S.A., cuyo ámbito de atención comprende los distritos de Ilo, Pacocha y El Algarrobal. Al año 2025, la EPS



administra una población estimada de 88,977 habitantes, constituyéndose como la principal entidad responsable de garantizar el acceso a los servicios de saneamiento en la provincia.

La ciudad de Ilo se abastece principalmente a través de dos fuentes superficiales de agua: el río Locumba y el río Osmore, cuyas captaciones permiten abastecer a las plantas de tratamiento de agua potable ubicadas en Cata Catas y Pampa Inalámbrica.

Asimismo, la infraestructura de almacenamiento está conformada por diez reservorios con una capacidad total de 35,280 m³, complementados por cinco estaciones de bombeo que permiten garantizar la distribución del recurso hídrico hacia los diferentes sectores urbanos de la provincia.

Evolución de la cobertura de servicios de saneamiento (2021 – 2025)

DESCRIPCIÓN	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
Población total	Hab.	83909	85346	86624	87814	84663
Población servida Agua	Hab.	67802.56	69975.09	70768.28	71456.71	82845
Población servida Alcantarillado	Hab.	66882.16	69229.3	70249.47	70875.53	81637
Cobertura de Agua Potable	%	93.88	87.91	88.17	87.83	97.85
Cobertura de Alcantarillado	%	79.71	81.12	81.1	80.71	96.43
Red de Agua Potable	Km	279.41	406.58	406.58	454.28	460.99
Red de Alcantarillado	Km	268.33	245.99	245.99	319.64	326.11
Conexiones domiciliarias de Agua	Unid	29,945	31,102	31,674	32,037	33,146
Conexiones domiciliarias de Desagüe	Unid	28,650	29,755	30,409	30,737	31,886
Promedio de Habit. x conexión	Hab/Conex	2.455	2.486	2.512	2.508	2.4943

Fuente: EPS Ilo S.A., Memoria Anual 2025.

Entre 2021 y 2025 se observa una mejora sostenida en la cobertura de los servicios de saneamiento. La cobertura de agua potable pasó de 93.88% a 97.85%, mientras que la cobertura de alcantarillado aumentó de 79.71% a 96.43%. Asimismo, las conexiones domiciliarias de agua potable se incrementaron de 29,945 a 33,146 conexiones y las de alcantarillado de 28,650 a 31,886 conexiones, reflejando la ampliación progresiva de la infraestructura sanitaria en la provincia (EPS Ilo S.A., 2025).

Continuidad del Servicio

Durante el año 2025 se distribuyeron aproximadamente 7.29 millones de metros cúbicos de agua potable a la población de la provincia de Ilo. La continuidad promedio del servicio alcanzó 19.62 horas por día, mostrando mejoras respecto a años anteriores como resultado de las acciones de optimización de la gestión operativa y distribución del recurso hídrico.



Continuidad del Servicio de Agua 2025 Ilo

DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CONTINUIDAD 2025												PROM. ANUAL
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	
CONTINUIDAD DEL SERVICIO	hrs/día	17.85	16.81	15.21	16.63	20.31	20.79	21.28	21.17	21.23	21.37	21.45	21.36	19.62

Fuente: EPS Ilo S.A., Memoria Anual 2025.

Redes de Alcantarillado y Tratamiento de Aguas Residuales

La ciudad de Ilo dispone de un sistema de alcantarillado sanitario que recolecta las aguas residuales de los tres distritos de la provincia. El tratamiento se realiza mediante la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) Media Luna, conformada por cinco lagunas de estabilización con una capacidad máxima de diseño de 179 litros por segundo.

Durante el año 2025, el porcentaje de aguas residuales tratadas alcanzó el 86.36 %, contribuyendo a la protección ambiental y al adecuado manejo de los recursos hídricos de la provincia.

Indicador y Valores, EPS Ilo 2025

Indicador	Valor
PTAR operativa	Media Luna
Capacidad de diseño	179 l/s
Porcentaje de tratamiento	86.36 %
Estaciones de bombeo de aguas residuales	5

Fuente: Elaboración Propia a partir de la información de la EPS Ilo S.A., Memoria Anual 2025.

Inversiones en Infraestructura de Saneamiento

Con la finalidad de fortalecer y ampliar la infraestructura sanitaria, durante el año 2025 la EPS Ilo ejecutó inversiones por un monto de S/ 5,946,490.42, destinadas a proyectos de mejoramiento de redes, infraestructura de conducción y optimización de los servicios de agua potable y alcantarillado.

Adicionalmente, se incorporó una transferencia de S/ 7,234,090.00 proveniente del OTASS para la ejecución del proyecto de construcción de la línea de conducción entre Cata Catas y Costa Azul, considerada una de las principales inversiones estratégicas para la seguridad hídrica de la ciudad.



EPS Ilo 2025, Inversión y Transferencia de OTASS

Concepto	Monto
Inversión ejecutada 2025	S/ 5,946,490.42
Transferencia OTASS	S/ 7,234,090.00

Fuente: Elaboración Propia a partir de la información de la EPS Ilo S.A., Memoria Anual 2025.

2.3.4.2. Servicio de Energía Eléctrica

La energía eléctrica constituye uno de los servicios básicos fundamentales para el desarrollo urbano y la calidad de vida de la población. En la provincia de Ilo, el servicio es brindado por ElectroSur S.A., empresa distribuidora que opera en las regiones de Tacna y Moquegua.

De acuerdo con la Memoria Anual 2024 de ElectroSur S.A., la región Moquegua registró 72,798 clientes residenciales, mientras que la empresa alcanzó un coeficiente de electrificación de 112.76 %, evidenciando una amplia cobertura del servicio en su ámbito de concesión. Asimismo, la empresa reporta una expansión sostenida de la demanda eléctrica asociada al crecimiento de las actividades económicas y urbanas.

En cuanto al alumbrado público, la ciudad de Ilo cuenta con 13,492 luminarias LED, constituyéndose en una de las localidades con cobertura total de tecnología LED dentro del ámbito de ElectroSur, contribuyendo a mejorar la eficiencia energética y la seguridad en los espacios públicos. Por otro lado, la venta de energía eléctrica en Ilo presentó una tendencia creciente durante el período 2019-2024, pasando de 68,649 MWh en 2019 a 71,954 MWh en 2024, reflejando el crecimiento de la demanda residencial, comercial e industrial en la provincia.

Provincia de Ilo: Venta de energía eléctrica, 2019-2024 (MWh)

POR ZONA	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TACNA	268 785	261 605	264 960	270 606	288 171	293 786
MOQUEGUA	53 189	52 856	56 932	58 990	60 649	63 723
ILO	68 649	68 057	68 769	70 190	70 503	71 954
TOTAL MWH	390 623	382 519	390 661	399 786	419 323	429 463

Fuente: ElectroSur S.A., Memoria Anual 2024.

Provincia de Ilo: Luminarias de alumbrado público LED, 2024

ZONA	AP (convencional)	AP LED	CANTIDAD
TACNA	16 898	30 506	47 404
MOQUEGUA	2 150	10 036	12 186
ILO	--	13 492	13 492
TOTAL	19 048	54 034	73 082

Fuente: ElectroSur S.A., Memoria Anual 2024.



Según información de Electrosur S.A. (2024), la demanda eléctrica en la provincia de Ilo presenta una tendencia creciente durante el período 2019-2024, pasando de 68,649 MWh a 71,954 MWh. Asimismo, la ciudad cuenta con 13,492 luminarias LED de alumbrado público, lo que evidencia un importante nivel de modernización de la infraestructura eléctrica urbana (Electrosur, 2024).

2.3.4.3. Servicio de Gas Natural

La masificación del gas natural constituye una de las principales inversiones en infraestructura energética desarrolladas en el sur del país. Entre 2016 y 2022, la ciudad de Ilo registró 4,478 conexiones domiciliarias acumuladas, contribuyendo al acceso de la población a una fuente energética más eficiente y de menor impacto ambiental (Anexo N.º 05 del Contrato de Concesión, 2022).

2.3.5. Sistema de Limpieza Pública

Gestión de Residuos Sólidos

La gestión integral de residuos sólidos constituye uno de los principales desafíos ambientales de la provincia de Ilo debido al crecimiento urbano, comercial e industrial experimentado durante los últimos años. Con el propósito de fortalecer la gestión ambiental y garantizar un adecuado manejo de los residuos sólidos municipales, la Municipalidad Provincial de Ilo aprobó el Plan Integral de Gestión Ambiental de Residuos Sólidos de la Provincia de Ilo – PIGARS 2022-2027, instrumento técnico que orienta las acciones de minimización, segregación, valorización, recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos en la provincia (Municipalidad Provincial de Ilo, 2023).

Asimismo, la Municipalidad Provincial de Ilo viene desarrollando campañas de sensibilización ambiental orientadas a promover la segregación en la fuente, el reciclaje y la participación ciudadana en actividades de limpieza pública, contribuyendo a la reducción de impactos ambientales asociados a la generación de residuos sólidos (Municipalidad Provincial de Ilo, 2024).

Disposición Final de Residuos Sólidos

La disposición final de residuos sólidos continúa siendo uno de los principales retos para la gestión ambiental de la provincia. En ese contexto, la Municipalidad Provincial de Ilo impulsa el proyecto denominado “Mejoramiento y Ampliación del Servicio de Limpieza Pública y Disposición Final de Residuos”, que contempla la implementación de infraestructura



especializada para optimizar el tratamiento y disposición final de residuos sólidos municipales (Municipalidad Provincial de Ilo, 2025).

De igual manera, se viene promoviendo la implementación de un relleno sanitario en un área de 43.02 hectáreas, destinado a mejorar las condiciones de manejo ambiental de los residuos sólidos y reducir los riesgos para la salud pública y el ambiente. Complementariamente, se encuentra en gestión el proyecto de Gestión Integral de Residuos de Construcción y Demolición, orientado a prevenir la disposición inadecuada de estos materiales y fortalecer la sostenibilidad ambiental de la provincia (Municipalidad Provincial de Ilo, 2025).

Instrumentos y Proyectos de Gestión de Residuos Sólidos en la Provincia de Ilo

Instrumento / Proyecto	Situación Actual
Plan Integral de Gestión Ambiental de Residuos Sólidos – PIGARS	Vigente 2022-2027
Proyecto de Mejoramiento y Ampliación del Servicio de Limpieza Pública y Disposición Final de Residuos	En gestión
Implementación de relleno sanitario	Área proyectada de 43.02 ha
Gestión Integral de Residuos de Construcción y Demolición	En gestión

Fuente: Elaboración propia en base a la información de la Municipalidad Provincial de Ilo (2023, 2024 y 2025).

2.3.6. Evaluación de la Dinámica Habitacional de la Ciudad

Déficit Habitacional

La dinámica urbana de la ciudad de Ilo ha generado una creciente demanda de vivienda asociada al crecimiento poblacional y al desarrollo de actividades económicas vinculadas a los sectores portuario, pesquero, industrial y minero. Según los resultados de los Censos Nacionales 2017, la ciudad presenta un déficit cuantitativo estimado en 1,003 unidades de vivienda, evidenciando la necesidad de fortalecer las políticas de acceso a vivienda adecuada y ordenamiento urbano (INEI, 2017).

El análisis de las características de las viviendas muestra que predominan las viviendas independientes, las cuales representan el 86.6 % del total de viviendas registradas. Sin embargo, aún persisten condiciones de precariedad habitacional reflejadas en la existencia de 1,939 viviendas inadecuadas, equivalentes al 6.5 % del total, situación que requiere intervenciones orientadas al mejoramiento de las condiciones de habitabilidad y acceso a servicios básicos (INEI, 2017).



En los últimos años, la provincia de Ilo viene experimentando importantes iniciativas de expansión urbana y vivienda social. Destaca el proyecto habitacional Villa Primavera, impulsado mediante una alianza público-privada, que contempla la construcción de aproximadamente 7,760 viviendas destinadas a reducir la brecha habitacional existente en la provincia. El proyecto se desarrolla en el marco de programas de vivienda social como Techo Propio y Nuevo Crédito Mivivienda, constituyéndose en una de las mayores inversiones inmobiliarias ejecutadas en el sur del país (Gobierno Regional de Moquegua, 2022).

De igual manera, el Gobierno Regional de Moquegua viene impulsando nuevos programas habitacionales orientados a beneficiar a familias de Ilo, Mariscal Nieto y General Sánchez Cerro, con el objetivo de contribuir a la reducción de la brecha de vivienda y mejorar las condiciones de desarrollo urbano en la región.

Déficit Cuantitativo y Déficit Cualitativo de Vivienda

CANTIDAD DE HOGARES POR VIVIENDA	TOTAL VIVIENDAS CON OCUPANTES PRESENTES (*)	TOTAL HOGARES POR VIVIENDA	DÉFICIT DE UNIDADES DE VIVIENDA
1	21938	21938	-.-
2	735	1470	735
3	95	285	190
4	18	72	54
5 a más	6	30	24
Ciudad de Ilo	22792	23795	1003

Fuente: INEI Censo Nacional de Población, Vivienda y Comunidades Indígenas 2017.

Según tipo de Vivienda por distritos

Distrito	Total de Viviendas	Independiente	Vivienda en departamentos/mul familiares, quintas o casa de vecindad	Viviendas no adecuadas		
				Chozas	Vivienda Improvisada	Local no destinado para habitación
ILO	25321	23626	970	-.-	676	49
PACOCHA	2191	1042	1108	31	5	5
EL ALGARROBAL	2448	1275	-.-	42	1124	7
Ciudad ILO	29960	25943	2078	73	1805	61
		86.60 %	6.90%	1939 (6.50%)		

Fuente: INEI Censo Nacional de Población, Vivienda y Comunidades Indígenas 2017.



Principales Proyectos Habitacionales en la Provincia de Ilo

Proyecto	Descripción	Viviendas proyectadas
Villa Primavera	Proyecto habitacional de interés social desarrollado mediante alianza entre sector público y privado	7,760
Viviendas unifamiliares	Programa Techo Propio	5,660
Viviendas multifamiliares	Programa Techo Propio y Fondo Mivivienda	2,100

Fuente: Gobierno Regional de Moquegua (2024, 2025); Fondo MIVIVIENDA

A pesar de que el último diagnóstico censal disponible identifica un déficit habitacional en la ciudad de Ilo, durante los últimos años se han impulsado importantes iniciativas orientadas a ampliar la oferta de vivienda social. Destaca el megaproyecto habitacional Villa Primavera, considerado uno de los mayores proyectos inmobiliarios del sur del país, que contempla la construcción de 7,760 viviendas entre unidades unifamiliares y multifamiliares, destinadas principalmente a familias de ingresos medios y bajos mediante los programas Techo Propio y Fondo MIVIVIENDA.

2.3.7. Zonas de Intervenciones Urbanas

- Áreas residenciales con déficit de espacios públicos, recreación y equipamiento urbano (Alto Ilo, Miramar, Kennedy, Pueblo Nuevo).
- Áreas comerciales con presencia de comercio informal y congestión urbana en el entorno de los mercados tradicionales.
- Áreas con potencial turístico que requieren mejor infraestructura y servicios complementarios (Punta de Coles, litoral costero y playas).
- Parque Industrial de Pampa Inalámbrica con limitaciones de infraestructura y servicios.
- Centro histórico y área monumental con deterioro urbano y necesidad de recuperación paisajística.
- Áreas arqueológicas que requieren protección y puesta en valor.
- Área del relleno sanitario que requiere adecuación y fortalecimiento de la gestión integral de residuos sólidos.



2.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

Según la Ley N.º 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, los gobiernos locales constituyen órganos de gobierno con autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. Tienen como finalidad representar al vecindario, promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales y fomentar el desarrollo integral, sostenible y armónico de su jurisdicción.

La Municipalidad Provincial de Ilo es la principal entidad responsable de la gestión del desarrollo local y de la provisión de servicios públicos en la provincia. Para el cumplimiento de sus funciones cuenta con una estructura organizacional orientada a la administración de los recursos municipales, la ejecución de inversiones, el desarrollo urbano, la promoción del desarrollo económico y social, la gestión ambiental, la seguridad ciudadana y la prestación de servicios a la población.

La gestión institucional enfrenta desafíos asociados al fortalecimiento de capacidades técnicas, la modernización de los procesos administrativos, la mejora de la recaudación municipal, la optimización de los servicios públicos y la ejecución eficiente de proyectos de inversión pública. Asimismo, resulta necesario fortalecer los mecanismos de articulación entre el gobierno local, las entidades públicas, el sector privado y la sociedad civil para promover una gestión participativa y orientada a resultados.

En este contexto, el fortalecimiento institucional constituye un factor estratégico para mejorar la gobernabilidad local, incrementar la capacidad de respuesta frente a las demandas ciudadanas y garantizar la implementación efectiva de políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible de la provincia de Ilo.

La gestión municipal comprende el conjunto de acciones orientadas a planificar, organizar, dirigir y controlar la prestación de servicios públicos y la ejecución de inversiones destinadas al desarrollo local. Para el cumplimiento de sus funciones, la Municipalidad Provincial de Ilo cuenta con instrumentos de gestión institucional, administrativa y presupuestal que permiten regular la organización interna, la asignación de recursos, la atención de los procedimientos administrativos y la ejecución de las políticas públicas locales.

Asimismo, la capacidad de gestión municipal se encuentra estrechamente vinculada a la disponibilidad de recursos financieros, los cuales condicionan la ejecución de proyectos de inversión, el mantenimiento de la infraestructura pública, la prestación de servicios municipales y la implementación de programas orientados a mejorar la calidad de vida de la población

2.4.1. Asignación y Ejecución Presupuestal Municipal

Asignación y ejecución presupuestal por función de la Municipalidad Provincial de Ilo, 2026

Municipalidad 180301-301498: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ILO		161,819,778	175,748,432	82,956,333	24,902,759	23,447,937	12,336,044	11,038,409	7.0
Función	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %	
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado		
<input type="text" value="Buscar ítem"/> Por código Por descripción ¿Cómo buscar?									
<input type="radio"/> 03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	46,319,815	56,858,534	19,308,460	6,469,233	5,087,773	3,209,813	2,798,971	5.6	
<input type="radio"/> 05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	4,243,721	6,308,717	3,130,816	931,844	931,844	831,590	721,634	13.2	
<input type="radio"/> 08: COMERCIO	14,209,213	3,454,174	597,450	427,416	420,288	359,828	340,979	10.4	
<input type="radio"/> 09: TURISMO	335,000	932,732	715,529	170,682	170,682	75,962	65,562	8.1	
<input type="radio"/> 10: AGROPECUARIA	5,336,164	4,839,050	1,507,675	111,954	111,954	87,602	79,252	1.8	
<input type="radio"/> 15: TRANSPORTE	28,561,725	35,245,123	31,802,871	6,262,468	6,202,490	2,544,653	2,305,081	7.2	
<input type="radio"/> 17: AMBIENTE	12,430,590	12,071,537	5,521,444	2,411,800	2,408,760	1,562,798	1,398,798	12.9	
<input type="radio"/> 18: SANEAMIENTO	2,845,759	1,102,346	1,102,346	941,348	941,348	892,704	869,801	81.0	
<input type="radio"/> 19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	3,411,631	12,639,527	3,436,017	1,273,189	1,273,189	913,032	840,561	7.2	
<input type="radio"/> 20: SALUD	281,768	343,768	205,717	24,969	24,969	3,160	2,590	0.9	
<input type="radio"/> 21: CULTURA Y DEPORTE	15,736,854	15,369,875	12,945,203	4,342,084	4,338,868	1,630,460	1,465,601	10.6	
<input type="radio"/> 22: EDUCACION	3,598,004	1,822,430	523,844	68,104	68,104	48,820	39,598	2.7	
<input type="radio"/> 23: PROTECCION SOCIAL	3,823,532	4,030,908	2,054,662	1,407,077	1,407,077	115,030	50,547	2.9	
<input type="radio"/> 24: PREVISION SOCIAL	345,344	345,344	60,591	60,591	60,591	60,591	59,433	17.5	
<input type="radio"/> 25: DEUDA PUBLICA	20,340,658	20,384,367	43,708	0	0	0	0	0.0	

Notas

- Los montos están en Soles.
- La columna Avance % representa la razón del Devengado entre el PIM, expresado en porcentajes.
- A partir del 2007 se comienza a incluir información de los **Gobiernos Locales**. [Ver más detalles](#).
- A partir del 2012 el programa cambia de denominación por el de división funcional, y el subprograma por el de grupo funcional.
- La información se actualiza diariamente. Última actualización: 03 de marzo de 2026.

[Sobre la información presentada](#) | [Estadísticas de uso](#)

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas – Consulta Amigable (2026).

La Municipalidad Provincial de Ilo cuenta con un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) superior a S/ 175 millones para el año 2026. La mayor asignación presupuestal se concentra en las funciones de Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia, Transporte, Deuda Pública, Cultura y Deporte, Comercio y Ambiente. Asimismo, las funciones relacionadas con Vivienda y Desarrollo Urbano, Saneamiento y Seguridad Ciudadana presentan recursos orientados al cierre de brechas de infraestructura y servicios públicos. Esta estructura presupuestal evidencia la necesidad de fortalecer la eficiencia en la ejecución de inversiones y priorizar intervenciones orientadas a la mejora de la calidad de vida de la población.



2.4.2. Brechas de Servicios e Infraestructura Pública

Indicadores de brechas de infraestructura y acceso a servicios públicos, Provincia de Ilo, 2025

FUNCIÓN	INDICADOR BRECHA	2025
SALUD	Porcentaje de establecimientos de salud de primer nivel de atención con capacidad inadecuada	90.91%
EDUCACIÓN	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación inicial con capacidad instalada inadecuada	25.00%
	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada	23.53%
	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación secundaria con capacidad instalada inadecuada	33.00%
	Porcentaje de unidades productoras que brindan el servicio de educación básica especial - cebe con capacidad instalada inadecuada.	100.00%
	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación básica alternativa con capacidad instalada inadecuada	100.00%
COMERCIO	Porcentaje de mercados de abastos que operan en condiciones inadecuada	71.43%
CULTURA Y DEPORTE	Porcentaje de museos en condiciones inadecuadas para prestar el servicio de interpretación cultural	0.00%
	Porcentaje de infraestructura cultural pública, por implementar	94.44%
	Porcentaje de bibliotecas públicas, por implementar	66.67%
	Porcentaje de instalaciones deportivas y /o recreativas en condiciones inadecuadas (verificación de datos)	67.39%
	Porcentaje de personas que no participan de los servicios deportivos recreativos respecto a la población total	60.30%
SANEAMIENTO	Porcentaje de la población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	4.94%
	Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable	63.80%
	Porcentaje de viviendas urbanas con servicio de agua con cloro residual menor al límite permisible (0.5 mg/l)	4.94%
	Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	12.51%
	Porcentaje de volumen de aguas residuales no tratadas	3.01%
TRASPORTES	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	33.66%
	Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas	81.59%
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Porcentaje de m2 de espacios públicos para el esparcimiento y recreación en zonas urbanas por implementar	62.62%
AMBIENTE	Porcentaje de población no atendida por un adecuado servicio de limpieza pública	25.00%
	Porcentaje de hectáreas de áreas degradadas por residuos sólidos sin intervención	82.00%
	Porcentaje de m2 de espacios públicos verdes en zonas urbanas por implementar	70.45%
ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	Porcentaje de unidades de serenazgo municipal, que operan en condiciones inadecuadas	66.67%
	Porcentaje de comisarias básicas, que operan en condiciones inadecuadas	75.00%
	Porcentaje de compañías de bomberos que operan en condiciones inadecuadas	66.67%
TURISMO	Porcentaje de recursos turísticos priorizados que brindan servicios turísticos públicos en condiciones inadecuadas	73.33.00%
PROTECCIÓN SOCIAL	Porcentaje de centros integrales de atención al adulto mayor, que operan en condiciones inadecuadas	66.67%
	Porcentaje de centros de acogida residencial para niños, niñas y adolescentes, con discapacidad (car - pd), por implementar.	100.00%
	Porcentaje de SAT inadecuados en localidades expuestas a peligros	100.00%
ENERGIA	Porcentaje de viviendas en el ámbito urbano sin acceso al servicio de energía eléctrica	8.83%

Fuente: Elaboración SGPMI – MPI. Según el anexo N°0 2 Clasificador de Responsabilidad Funcional del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones " (Actualizado al 10/07/2025)



Los indicadores de brechas muestran importantes desafíos en diversos sectores estratégicos del desarrollo local. Destacan las brechas en saneamiento, donde el 63.80 % de la población urbana no cuenta con continuidad adecuada del servicio de agua potable; en transporte, donde el 81.59 % de la red vial vecinal presenta condiciones inadecuadas; y en ambiente, donde el 82.00 % de hectáreas degradadas por residuos sólidos requieren intervención. Asimismo, se identifican brechas significativas en equipamiento urbano, espacios públicos, seguridad ciudadana, vivienda y desarrollo urbano, evidenciando la necesidad de priorizar inversiones orientadas al cierre de estas brechas y al fortalecimiento de los servicios públicos locales.

3. PROBLEMAS IDENTIFICADOS Y PRIORIZADOS POR DIMENSIÓN

3.1. DIMENSIÓN SOCIAL

- Limitada disponibilidad de espacios públicos, recreativos, culturales y deportivos.
- Escasas oportunidades de desarrollo, participación y empleabilidad juvenil.
- Déficit de equipamiento y acceso a servicios de salud.
- Persistencia de situaciones de violencia familiar y vulnerabilidad social.
- Brechas en inclusión social y acceso equitativo a servicios públicos.
- Déficit de equipamiento urbano cultural, recreativo y deportivo.
- Limitada participación ciudadana y articulación entre organizaciones sociales.

Problema estructural

- Limitado acceso de la población a servicios sociales, espacios públicos y oportunidades de desarrollo humano integral.

3.2. DIMENSIÓN ECONÓMICA

- Alta dependencia de las actividades mineras y pesqueras.
- Escasa diversificación productiva local.
- Limitado desarrollo de cadenas de valor con valor agregado.
- Baja competitividad de las micro y pequeñas empresas.
- Limitado acceso al financiamiento y asistencia técnica para emprendedores.
- Infraestructura productiva insuficiente para impulsar nuevas actividades económicas.
- Débil aprovechamiento del potencial turístico y portuario de la provincia.
- Persistencia de actividades comerciales informales.

Problema estructural

- Insuficiente diversificación y competitividad económica que limita la generación sostenible de empleo e ingresos para la población.



3.3. DIMENSIÓN AMBIENTAL

- Deficiencias en la gestión integral de residuos sólidos.
- Déficit de áreas verdes urbanas y espacios ambientales recuperados.
- Contaminación ambiental asociada a actividades urbanas, industriales y portuarias.
- Limitado monitoreo ambiental y acceso a información ambiental.
- Débil cultura ambiental y participación ciudadana en la gestión ambiental.
- Vulnerabilidad frente a riesgos naturales y efectos del cambio climático.
- Presión sobre ecosistemas costeros y marinos.
- Problemas de continuidad y eficiencia en algunos servicios vinculados al recurso hídrico.

Problema estructural

- Gestión ambiental insuficiente para garantizar la sostenibilidad de los recursos naturales y la calidad ambiental del territorio.

3.4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

- Limitada modernización y digitalización de los servicios municipales.
- Débil articulación interinstitucional para la gestión del desarrollo territorial.
- Limitaciones en la capacidad institucional para el cierre de brechas.
- Necesidad de fortalecer la transparencia y el acceso a la información pública.
- Participación ciudadana insuficiente en los procesos de gestión local.
- Déficits de seguridad ciudadana y limitada cobertura de sistemas tecnológicos de vigilancia.
- Brechas significativas de infraestructura y servicios públicos identificadas por la programación multianual de inversiones.
- Necesidad de fortalecer la formulación y ejecución de proyectos de inversión pública.

Problema estructural

- Limitada capacidad institucional para planificar, gestionar e implementar eficientemente políticas públicas e inversiones orientadas al desarrollo sostenible de la provincia.

4. PROPUESTAS DE DESARROLLO

La propuesta de desarrollo para la provincia de Ilo se orienta a consolidar un territorio competitivo, sostenible, inclusivo y moderno, aprovechando su ubicación estratégica como ciudad portuaria del sur del país y fortaleciendo sus capacidades económicas, sociales, ambientales e institucionales.

1. En el ámbito social, se priorizará el fortalecimiento de los servicios de salud, educación, seguridad ciudadana, recreación y desarrollo urbano, promoviendo mejores condiciones de



habitabilidad, inclusión social y acceso equitativo a los servicios públicos para toda la población.

2. En la dimensión económica, se impulsará la diversificación productiva mediante el fortalecimiento de las actividades portuarias, logísticas, turísticas, comerciales y de servicios, promoviendo la inversión pública y privada, el emprendimiento, la innovación y la generación de empleo sostenible.
3. En materia ambiental, se promoverá una gestión responsable de los recursos naturales, el fortalecimiento de los servicios de saneamiento, la adecuada gestión de residuos sólidos, la ampliación de áreas verdes urbanas y la protección de los ecosistemas costeros, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental y a la mejora de la calidad de vida de la población.
4. En la dimensión institucional, se fortalecerá la capacidad de gestión municipal mediante la modernización administrativa, la transformación digital de los servicios públicos, la transparencia, la participación ciudadana y la mejora de la capacidad de ejecución de inversiones orientadas al cierre de brechas y al desarrollo territorial.

La presente propuesta busca posicionar a Ilo como una ciudad portuaria moderna, ordenada, resiliente y competitiva, capaz de generar oportunidades para su población y consolidarse como uno de los principales polos de desarrollo del sur del Perú.

4.1. ESTRATEGIA

La presente estrategia municipal 2027–2030 se encuentra articulada y alineada con los objetivos estratégicos establecidos en el Plan de Desarrollo Local Concertado de Ilo al 2040 (PDLC Ilo 2040), asegurando coherencia entre la planificación de mediano plazo y la visión territorial de largo plazo, así mismo, guarda coherencia con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Perú al 2050, las brechas territoriales establecidas por CEPLAN, el Marco Macroeconómico Multianual y los Objetivos de Desarrollo Sostenible-

Las dimensiones priorizadas en este Plan de Gobierno contribuyen directamente al logro de los siguientes objetivos estratégicos del PDLC:

- Mejorar la seguridad ciudadana de la provincia.
- Incrementar el desarrollo económico del territorio.
- Mejorar la calidad ambiental de la provincia.
- Mejorar la gobernanza en la provincia.



PROBLEMA PRIORITARIO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	POBLACIÓN BENEFICIARIA	ACTIVIDADES PRIORITARIAS	INDICADOR	META 2030
DIMENSIÓN SOCIAL					
Limitada disponibilidad de espacios culturales, recreativos y deportivos	Incrementar el acceso de la población a espacios públicos, culturales, recreativos y deportivos seguros, inclusivos, accesibles y de calidad, promoviendo la integración social, la identidad cultural y estilos de vida saludables.	Población urbana, especialmente niños, adolescentes, jóvenes, adultos mayores, organizaciones culturales y familias, así como personas con movilidad reducida, adultos mayores, niños, gestantes y ciudadanía en general.	Construcción y mejoramiento de parques y espacios públicos.	N° de espacios públicos intervenidos	12 espacios
			Construcción de infraestructura deportiva comunitaria.	N° de espacios deportivos implementados	6 espacios
			Implementación de infraestructura deportiva de alto impacto.	N° de polideportivos implementados	1 polideportivo provincial
			Organización de actividades culturales.	N° de actividades culturales realizadas por año	40 actividades
			Organización de actividades deportivas.	N° de actividades deportivas realizadas por año	30 actividades
			Implementación de red de gestores culturales.	N° de redes implementadas	1 red provincial



		Implementación de mantenimiento de espacios públicos.	% de espacios con mantenimiento periódico	100%
		Adecuación de accesibilidad en espacios públicos.	% de espacios con accesibilidad universal	100%
		Implementación de iluminación y vigilancia.	% de espacios públicos con iluminación y vigilancia	80%
		Fortalecimiento de elencos y agrupaciones culturales.	N° de organizaciones culturales beneficiadas	20 organizaciones
		Implementación de espacios para el desarrollo artístico y cultural.	N° de espacios culturales implementados o acondicionados	2 espacios culturales
		Adecuación de espacios públicos con criterios de accesibilidad universal.	% de espacios públicos con accesibilidad universal.	100%.
		Implementación de rampas y rutas accesibles en espacios públicos.	N.° de intervenciones de accesibilidad urbana ejecutadas.	50 intervenciones



			Adecuación de edificaciones municipales para accesibilidad universal.	% de edificaciones municipales adecuadas.	100%.
			Implementación de señalización inclusiva y orientación accesible.	N.° de espacios públicos con señalización inclusiva.	15 espacios.
			Instalación de mobiliario urbano inclusivo.	N.° de espacios públicos con mobiliario inclusivo implementado.	15 espacios.
Escasas oportunidades de desarrollo y participación juvenil	Fortalecer el desarrollo integral de la juventud mediante el acceso a oportunidades de formación, liderazgo, innovación,	Jóvenes de la provincia de Ilo.	Implementación de la Casa de la Juventud.	N° de centros juveniles implementados	1
			Programas de liderazgo juvenil.	N° de jóvenes participantes	500



empleabilidad y participación ciudadana.	Red municipal de voluntariado juvenil.	N° de jóvenes participantes	300
	Programas de emprendimiento juvenil.	N° de jóvenes capacitados en emprendimiento	300
	Apoyo a emprendimientos juveniles.	N° de emprendimientos apoyados	80
	Bolsa de trabajo juvenil.	N° de jóvenes insertados laboralmente	800
	Convenios para empleo juvenil.	N° de convenios firmados	20
	Programas de prácticas preprofesionales.	N° de jóvenes beneficiados	500
	Capacitación en habilidades digitales.	N° de jóvenes capacitados	600
	Implementación de espacios de coworking juvenil.	N° de espacios implementados	2
	Programas de prevención	N° de programas	Implementación



			social juvenil.	implementados	distrital
Limitado acceso de adultos mayores a programas de integración social	Promover el envejecimiento activo y mejorar la calidad de vida de los adultos mayores mediante servicios de atención integral, participación social y acceso a programas de bienestar.	Adultos mayores de la provincia de Ilo, especialmente en situación de vulnerabilidad.	Programas recreativos y culturales.	N° de programas implementados	4
			Implementación de centros de atención integral.	N° de centros implementados	2
			Campañas de salud preventiva.	N° de campañas realizadas	20
			Atención domiciliaria.	N° de adultos mayores atendidos	300
Débil participación ciudadana y articulación comunitaria	Fortalecer la participación ciudadana, la gobernanza local y la articulación entre actores públicos, privados y sociales para una gestión municipal democrática e inclusiva.	Juntas vecinales, organizaciones sociales, sociedad civil organizada y población en general.	Capacitación a juntas vecinales.	N° de dirigentes capacitados	250
			Implementación de redes vecinales.	N° de redes implementadas	1 red distrital
			Audiencias públicas participativas.	N° de audiencias realizadas por año	4
			Plataforma digital de participación.	N° de usuarios registrados	2,000
			Fortalecimiento del presupuesto participativo.	% de incremento en participación	50%



				ciudadana	
			Inclusión de población vulnerable en procesos participativos.	% de participación inclusiva	Incremento de 50%
			Convenios con universidades e instituciones.	N° de convenios suscritos	15
			Articulación con programas sociales.	N° de mecanismos implementados	Implementación permanente
			Mesas de coordinación territorial.	N° de mesas activas	Implementación permanente
Limitado acceso a servicios de salud preventiva y bienestar integral	Mejorar el acceso de la población a servicios de salud preventiva y bienestar integral mediante acciones comunitarias, promoción de hábitos saludables y fortalecimiento de la atención preventiva.	Población de la provincia de Ilo, especialmente mujeres, niños, adultos mayores y población vulnerable.	Brigadas de salud comunitaria.	N° de intervenciones realizadas	50
			Campañas de salud y nutrición.	N° de campañas realizadas	20
			Atención en salud mental comunitaria.	N° de atenciones psicológicas	Incrementar en 100%
Incremento de problemáticas	Reducir los factores de riesgo asociados a la	Familias, mujeres, niños, adolescentes y	Programas de prevención de violencia.	N° de talleres realizados	40



sociales (violencia, desintegración familiar) con énfasis en violencia contra la mujer y grupos vulnerables	violencia mediante acciones de prevención, protección y fortalecimiento familiar y comunitario.	población vulnerable de la provincia de Ilo.	Atención a víctimas.	% de cobertura de atención	80%
			Redes comunitarias de apoyo.	N° de redes implementadas	10
Limitado acceso equitativo a servicios y oportunidades para poblaciones vulnerables	Garantizar la inclusión social y el acceso equitativo a servicios, oportunidades y espacios de participación para las poblaciones vulnerables.	Personas con discapacidad, mujeres, población vulnerable, animales domésticos y comunidad en general.	Programas de inclusión social.	N° de programas implementados	Implementación distrital
			Acceso a servicios públicos inclusivos.	% de cobertura de servicios inclusivos	Incrementar en 50%
			Implementación de atención diferenciada.	% de servicios con enfoque inclusivo	100%
			Centro Municipal de Bienestar Animal.	N° de centros implementados	1
			Veterinaria Municipal.	N° de veterinarias municipales implementadas	1
			Campañas de esterilización.	N° de campañas realizadas	Implementación permanente
			Programas de adopción responsable.	N° de adopciones promovidas	Incremento sostenido anual



			Formalización y mejora del cementerio de mascotas existente.	Estado de formalización del servicio	Cementerio formalizado y operativo
		Niñas y niños menores de 3 años y familias vulnerables	Gestión de convenios con MIDIS - Programa Cuna Más para la implementación y ampliación de Centros Infantiles de Atención Integral (CIAI)	N.º de centros de cuidado infantil implementados o fortalecidos mediante convenio	2 centros implementados o fortalecidos
9 Escaso acceso a servicios municipales de salud animal	Garantizar la protección animal y el acceso equitativo a servicios de bienestar mediante la participación social y la articulación con colectivos, refugios y grupos animalistas locales.	Mascotas y animales en estado de abandono o de la calle; familias en situación de vulnerabilidad con animales a cargo; colectivos, refugios y grupos locales, esterilización y adopción realizadas en alianza.	Constitución de mesas de trabajo permanentes con colectivos animalistas; desarrollo de jornadas distritales de vacunación y desparasitación; ejecución de campañas masivas y descentralizadas de esterilización; fiscalización comunitaria frente a casos de maltrato animal; co-gestión de programas de adopción responsable y	N.º de programas de voluntariado y mesas de trabajo animalistas implementadas; % de cobertura de servicios veterinarios inclusivos; % de servicios municipales con enfoque de bienestar animal co-gestionado; N.º de centros y veterinarias implementadas; N.º de campañas	Implementación distrital de programas de inclusión y redes comunitarias de rescate animal; incremento del 50% de cobertura de servicios inclusivos y rescates; 100% de servicios con enfoque inclusivo y



			rescate.registrados.	de esterilización y adopción realizadas en alianza.	fiscalización del maltrato animal; 1 Centro Municipal de Bienestar Animal; 1 Veterinaria Municipal; campañas permanentes de esterilización , vacunación y adopción en alianza con grupos registrados.
DIMENSIÓN ECONÓMICA					
Limitada diversificación económica y dependencia de actividades	Promover la diversificación productiva local fortaleciendo sectores emergentes y la competitividad	Emprendedores, micro y pequeños empresarios, mujeres, jóvenes y población vulnerable.	Programas de capacitación productiva empresarial	N° de emprendedores capacitados	600
			Asistencia técnica a unidades productivas	N° de asistencias técnicas brindadas	300
			Promoción de ferias productivas locales	N° de ferias realizadas	25



tradicionales	territorial.		Fortalecimiento de mercados locales	% de incremento de actividad comercial formal	30%
---------------	--------------	--	-------------------------------------	---	-----



Limitado acceso a financiamiento y fortalecimiento empresarial para emprendedores locales	Fortalecer el ecosistema emprendedor mediante financiamiento, asistencia técnica e inclusión productiva.	Emprendedores, asociaciones productivas y MYPE.	Implementación de fondos concursables	N° de iniciativas financiadas	80
			Asistencia técnica para formulación de proyectos	N° de asesorías técnicas	200
			Financiamiento con enfoque inclusivo	% de iniciativas con enfoque inclusivo	40%
Escasez de infraestructura productiva que impulse la actividad económica local	Impulsar el desarrollo de infraestructura productiva para fortalecer la competitividad económica mediante inversión pública y alianzas estratégicas.	Pescadores artesanales, asociaciones productivas y empresas pesqueras.	Implementación de infraestructura productiva pesquera	N° de infraestructuras implementadas	1
			Promoción de Asociaciones Público-Privadas (APP)	N° de proyectos promovidos mediante APP	3
		Empresarios, MYPE, inversionistas y trabajadores de la provincia.	Saneamiento físico legal, mejoramiento e implementación de infraestructura básica del Parque Industrial de Ilo.	Estado de saneamiento e intervención del parque industrial.	Parque Industrial saneado y mejorado al 2030
Dependencia económica del sector pesquero tradicional	Promover la diversificación económica mediante acuicultura, valor agregado y articulación	Pescadores artesanales, productores locales y MYPE pesqueras.	Capacitación en acuicultura	N° de productores capacitados	200
			Desarrollo de proyectos piloto acuícolas	N° de proyectos implementados	5



	logística portuaria.		Implementación de plantas de procesamiento	N° de plantas implementadas	2
			Capacitación en transformación productiva	N° de beneficiarios	300
			Acceso a mercados para productos pesqueros	% de incremento en ventas	25%
Limitado desarrollo del turismo local y aprovechamiento del potencial turístico del territorio	Promover el desarrollo turístico sostenible mediante la implementación del Plan de Desarrollo Turístico Local (PDTL), fortaleciendo la infraestructura turística y los atractivos naturales y culturales de la provincia.	Emprendedores turísticos, operadores turísticos, población local y visitantes.	Implementación de acciones priorizadas del PDTL	% de acciones municipales ejecutadas	100%
			Desarrollo de circuitos turísticos	N° de circuitos implementados	3
			Campañas de promoción turística	N° de campañas realizadas	20
			Implementación de infraestructura turística	N° de infraestructuras implementadas	10
			Señalización turística	% de circuitos señalizados	100%
			Mejoramiento de accesos turísticos	N° de accesos mejorados	15



			Acondicionamiento paisajístico y optimización de la infraestructura vial del corredor turístico provincial desde Playa Media Luna hasta Playa Pozo de Lisas	N° de proyectos ejecutados	1
			Ampliación y mejoramiento del malecón costero hasta Media Luna	Longitud intervenida	Obra culminada
			Desarrollo de complejo turístico recreacional	N° de complejos implementados	1
			Fortalecimiento institucional y articulación con gestores culturales	N° de iniciativas culturales articuladas	20
Débil articulación entre la actividad económica y el empleo local	Fortalecer la empleabilidad y la inclusión laboral mediante capacitación, articulación empresarial y promoción del empleo	Jóvenes, mujeres, trabajadores y población económicamente vulnerable.	Programas de capacitación laboral	N° de personas capacitadas	700
			Articulación con empresas para empleo local	N° de convenios firmados	15



	local.		Articulación con universidades e instituciones para formación y empleo	N° de convenios académicos y técnicos	10
Bajo aprovechamiento del puerto de Ilo como eje de desarrollo económico	Potenciar el puerto de Ilo como nodo logístico estratégico para el desarrollo económico regional.	Empresas, trabajadores, emprendedores y operadores logísticos.	Promoción del uso del puerto público	% de incremento en uso del puerto	40%
			Articulación logística regional	N° de convenios logísticos	5
			Atracción de inversión portuaria	% de incremento de inversión	30%
			Desarrollo de servicios logísticos	N° de servicios implementados	Implementación operativa
Alta informalidad en actividades económicas locales	Promover la formalización empresarial mediante simplificación administrativa y acceso a beneficios productivos.	Emprendedores, comerciantes y MYPE.	Asistencia técnica para formalización	N° de negocios formalizados	200
			Simplificación de trámites	% de reducción de tiempos administrativos	30%
Necesidad de fortalecer el	Fortalecer el comercio local y la competitividad	Comerciantes, MYPE y consumidores.	Puesta en valor del Mercado Pacocha	N° de mercados intervenidos	1



comercio local y mercados tradicionales	de los mercados tradicionales.		Modernización de servicios comerciales	% de incremento de actividad comercial formal	30%
			Articulación comercial y promoción de cadenas de valor locales	N° de iniciativas implementadas	10
DIMENSIÓN TERRITORIAL - AMBIENTAL					
Necesidad de fortalecer el monitoreo ambiental del territorio	Fortalecer el sistema de monitoreo ambiental para la gestión sostenible del territorio mediante herramientas de seguimiento, información y vigilancia ambiental.	Población de la provincia de Ilo.	Implementación de estaciones de monitoreo ambiental	N° de estaciones implementadas	3
			Publicación de reportes ambientales	N° de reportes publicados	2 reportes anuales
			Implementación de sistema de información ambiental	N° de sistemas implementados	1
			Uso de información para toma de decisiones	% de decisiones sustentadas en monitoreo	100%
			Convenios ambientales interinstitucionales	N° de convenios suscritos	10
			Comités de vigilancia	N° de comités	10



			ambiental comunitaria	implementados	
Limitada disponibilidad de áreas verdes urbanas	Incrementar y gestionar sosteniblemente las áreas verdes urbanas con enfoque inclusivo y resiliente.	Población urbana, incluyendo niños, adultos mayores y personas con discapacidad.	Campañas de arborización urbana	N° de árboles plantados	8,000
			Recuperación de áreas verdes	N° de hectáreas recuperadas	15 ha
			Implementación de riego tecnificado	% de áreas verdes con riego	80%
			Mantenimiento continuo de áreas verdes	% de áreas con mantenimiento regular	100%
			Implementación de corredores verdes urbanos	N° de corredores implementados	3
Limitada cultura ambiental en la población	Promover la educación y cultura ambiental con participación comunitaria e inclusión social.	Instituciones educativas, organizaciones sociales y población en general.	Programas de educación ambiental	N° de talleres implementados	50
			Campañas de sensibilización ambiental	N° de campañas realizadas	30
			Programas ambientales escolares	% de instituciones educativas participantes	100% de II.EE. públicas



			Implementación de programas de reciclaje	N° de programas implementados	Cobertura distrital
Necesidad de fortalecer la gestión de residuos sólidos	Fortalecer la gestión integral de residuos sólidos promoviendo economía circular y formalización de recicladores.	Población y recicladores formalizados.	Formalización de recicladores	N° de recicladores formalizados	60
			Campañas de segregación en origen	% de hogares que segregan residuos	50%
			Fiscalización ambiental de residuos	% de zonas supervisadas	100%
			Implementación de iniciativas de economía circular	N° de iniciativas implementadas	2
Infraestructura hídrica que requiere fortalecimiento para garantizar la sostenibilidad del recurso	Promover el uso eficiente del recurso hídrico y mejorar la infraestructura de agua para garantizar su sostenibilidad.	Población urbana y organizaciones comunitarias.	Campañas de uso responsable del agua	N° de campañas realizadas	25
			Proyectos piloto de reutilización de agua	N° de proyectos implementados	4
			Reducción de pérdidas de agua (detección de fugas)	% de reducción de pérdidas	30%
			Intervención en redes críticas	% de redes intervenidas	50%
			Sistemas de captación y	N° de soluciones	5



			almacenamiento hídrico	implementadas	
Vulnerabilidad ante desastres	Fortalecer la gestión del riesgo de desastres y la resiliencia territorial frente a amenazas naturales y antrópicas.	Población vulnerable y asentamientos expuestos a riesgos.	Elaboración de mapas de riesgo	% del territorio evaluado	100%
			Simulacros de emergencia	N° de simulacros realizados	20
			Implementación de sistemas de alerta temprana	N° de sistemas implementados	5
			Obras de mitigación de riesgos	N° de obras ejecutadas	5
			Intervención en zonas críticas	% de reducción de zonas de alto riesgo	40%
			Medidas de adaptación al cambio climático	N° de medidas implementadas	5
Contaminación ambiental del aire, agua y suelo	Reducir la contaminación ambiental mediante control, fiscalización y monitoreo de actividades contaminantes.	Población de la provincia de Ilo.	Monitoreo de contaminantes	% de reducción de niveles de contaminación	25%
			Fiscalización ambiental	% de actividades supervisadas	100%
			Control de emisiones	% de reducción de	20%



			contaminantes	emisiones	
			Monitoreo ambiental en zonas portuarias e industriales	% de zonas monitoreadas	100%
Presión ambiental sobre zonas costeras y marinas	Proteger los ecosistemas marinos y costeros mediante control, monitoreo y conservación ambiental.	Población de la provincia de Ilo, pescadores y comunidades costeras.	Monitoreo de zonas costeras	% de zona costera monitoreada	100%
			Control de actividades contaminantes en zonas costeras	% de reducción de impactos ambientales	Reducción progresiva
			Jornadas de limpieza y recuperación del litoral	N° de jornadas ejecutadas	40
			Educación y vigilancia ambiental costera	N° de programas implementados	Implementación permanente
			Conservación y recuperación de ecosistemas marinos y costeros	N° de intervenciones ejecutadas	10
Pérdida de liderazgo en transporte urbano, desarticulación entre oferta y demanda real, y déficit de mantenimiento vial	Recuperar el nivel histórico de Ilo dando cátedra en gestión mediante un modelo único de movilidad sostenible, centrado en el ciudadano y ejecutado mediante el	Usuarios del transporte público; conductores particulares; operadores del gremio de transportes; peatones y sociedad	Formulación e implementación del plan de movilidad urbana participativo; reestructuración del sistema integrado priorizando la demanda real; ejecución de	N. ° de planes de movilidad participativos aprobados; N. ° de concesiones de rutas de transporte sostenible% de proyectos	100%



y señalización con falta de planificación concertada.	resultado del plan de movilidad urbana participativo. Usuarios del transporte público; conductores particulares; operadores del gremio de transportes; peatones y sociedad civil organizada de la provincia de Ilo.	civil organizada de la provincia de Ilo.	mantenimiento vial continuo con señalética vertical y horizontal para transporte público y particular; fortalecimiento del rol administrador municipal según los acuerdos participativos.	ejecutados mediante el resultado del plan de movilidad urbana participativo; N.º de kilómetros de vías con mantenimiento y señalética renovada; % de rutas optimizadas según demanda real.	
Creciente vulnerabilidad de personas sin vivienda con residencia en la ciudad, quienes carecen de un espacio seguro, servicios básicos y oportunidades	Garantizar la protección integral de derechos de las personas sin vivienda residentes en la ciudad de Ilo, mediante un modelo de atención participativo, articulado socialmente, que promueva su bienestar, salud.	Personas sin vivienda con residencia comprobada en la ciudad;	Desarrollo de programa de Vivienda.	N.º de personas sin vivienda residentes atendidas.	Ejecución al 100% del programa
DIMENSIÓN INSTITUCIONAL					
Procesos administrativos municipales que	Modernizar la gestión municipal mediante digitalización,	Ciudadanía en general y usuarios de servicios municipales.	Implementación de plataformas digitales de atención municipal	Nº de plataformas implementadas	1 plataforma integral implementada



requieren modernización y digitalización	interoperabilidad y mejora de servicios públicos.		Digitalización de trámites municipales	% de trámites digitalizados	60%
			Gobierno digital y expediente electrónico	N° de áreas con expediente electrónico	Implementación en áreas prioritarias
			Atención virtual al ciudadano	% de trámites con seguimiento digital	80%
			Evaluación de satisfacción ciudadana	% de satisfacción ciudadana	80%
			Capacitación en atención al ciudadano	% de personal capacitado	100%
			Reducción de tiempos de atención	% de reducción de tiempos	40%
			Interoperabilidad con entidades públicas	N° de entidades integradas	5
			Reducción de duplicidad de trámites	% de reducción	50%
Débil acceso ciudadano a información pública y mecanismos de	Fortalecer la transparencia y acceso a la información pública mediante mecanismos	Ciudadanía y organizaciones sociales.	Publicación de reportes de gestión municipal	N° de reportes publicados	2 reportes anuales
			Implementación de portal de transparencia	% de actualización	100%



transparencia	permanentes de rendición de cuentas y vigilancia ciudadana.		fortalecido	del portal	
			Datos abiertos municipales	% de información prioritaria publicada en formato abierto	100%
			Implementación de veedurías ciudadanas	N° de veedurías activas	10
			Reportes de control social	N° de reportes emitidos	2 anuales
Limitada participación ciudadana en la toma de decisiones públicas	Fortalecer la participación ciudadana e inclusión en la gestión pública territorial.	Organizaciones vecinales, sociedad civil organizada y ciudadanía.	Audiencias públicas participativas	N° de audiencias realizadas por año	2
			Fortalecimiento de organizaciones vecinales	N° de dirigentes capacitados	250
			Implementación de espacios de participación barrial	N° de espacios implementados	15
			Presupuesto participativo descentralizado	% de sectores incluidos	100%
			Participación inclusiva de mujeres, jóvenes y personas con discapacidad	% de participación inclusiva	Incrementar en 50%



Necesidad de fortalecer la seguridad ciudadana en el territorio	Fortalecer la seguridad ciudadana mediante articulación interinstitucional, tecnología y participación vecinal.	Población y organizaciones vecinales.	Implementación y mejora del sistema de videovigilancia	% de cobertura de vigilancia	40%
			Fortalecimiento de juntas vecinales de seguridad	N° de juntas vecinales activas	25
			Implementación de central integrada de emergencias	N° de centrales implementadas	1
			Programas preventivos de seguridad	% de reducción de incidencia delictiva	20%
			Intervenciones en zonas críticas	N° de zonas intervenidas	10
Limitada articulación entre la municipalidad y otras instituciones públicas y privadas	Fortalecer la articulación interinstitucional para el desarrollo territorial sostenible.	Instituciones públicas, privadas, universidades y ciudadanía.	Suscripción de convenios interinstitucionales	N° de convenios firmados	10
			Desarrollo de proyectos interinstitucionales	N° de proyectos ejecutados	10
			Convenios con universidades	N° de convenios académicos suscritos	5
			Mesas de coordinación multisectorial	N° de mesas activas	3



<u>Limitada articulación cultural y fortalecimiento institucional</u>	<u>Fortalecer la gestión cultural mediante articulación con gestores culturales y organizaciones locales.</u>	<u>Gestores culturales, organizaciones sociales y ciudadanía.</u>	<u>Implementación de mesa de trabajo cultural</u>	<u>N° de mesas permanentes</u>	<u>1</u>
			<u>Registro de gestores culturales</u>	<u>N° de gestores registrados</u>	<u>100</u>
			<u>Agenda cultural participativa</u>	<u>N° de agendas elaboradas</u>	<u>1 anual</u>
<u>Baja confianza ciudadana en la gestión pública</u>	<u>Fortalecer la confianza institucional mediante transparencia activa y participación ciudadana.</u>	<u>Ciudadanía y organizaciones sociales.</u>	<u>Acceso a información pública</u>	<u>% de información accesible</u>	<u>90%</u>
			<u>Participación ciudadana</u>	<u>% de incremento en participación</u>	<u>50%</u>
			<u>Rendición de cuentas</u>	<u>N° de audiencias realizadas</u>	<u>2 anuales</u>
<u>Limitada capacidad técnica y gestión municipal</u>	<u>Fortalecer las capacidades institucionales del gobierno local para mejorar la eficiencia de la gestión pública.</u>	<u>Servidores públicos municipales.</u>	<u>Capacitación técnica del personal</u>	<u>% de personal capacitado</u>	<u>100%</u>
			<u>Evaluación de desempeño</u>	<u>N° de sistemas implementados</u>	<u>1</u>
			<u>Especialización en formulación y gestión de proyectos</u>	<u>N° de servidores capacitados</u>	<u>100</u>
			<u>Modernización</u>	<u>% de áreas</u>	<u>100%</u>

			administrativa	modernizadas	
Gestión limitada de inversiones estratégicas	Fortalecer la gestión de inversiones públicas y privadas para el desarrollo económico y social del distrito.	Municipalidad y población.	Formulación de proyectos de inversión	N° de proyectos formulados	20
			Captación de inversión	% de incremento de inversión	30%
			APP y Obras por Impuestos	N° de proyectos gestionados mediante APP u Oxl	5



5. PROPUESTAS DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento del Plan de Gobierno 2027–2030 se sustentará en una gestión fiscal responsable, considerando la estructura real de ingresos de la Municipalidad Provincial de Ilo, caracterizada por la participación significativa del canon minero y pesquero, transferencias del Gobierno Nacional y recursos directamente recaudados.

La estrategia financiera prioriza sostenibilidad, eficiencia del gasto y diversificación de fuentes.

5.1. Estructura Real de Ingresos de Ilo

La Provincia de Ilo presenta una composición presupuestal basada principalmente en:

- Canon y sobrecanon minero.
- Canon pesquero.
- Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN).
- Recursos directamente recaudados (impuesto predial, arbitrios, licencias).
- Transferencias sectoriales del Gobierno Nacional.
- Recursos por convenios y mecanismos especiales.

Dado que el canon está sujeto a variaciones del mercado internacional de minerales, el Plan prioriza no depender exclusivamente de esta fuente.

5.2. Estrategia Financiera por Tipo de Recurso

5.2.1. Canon Minero y Pesquero

Se priorizará su uso en:

- Proyectos de inversión pública (infraestructura urbana, equipamiento, saneamiento).
- Proyectos de cierre de brechas sociales.
- Obras de impacto estructural.

No se destinarán recursos de canon a gasto corriente permanente, a fin de evitar desbalance fiscal futuro.

Meta 2030:

- Ejecutar al menos el 85% del presupuesto de inversión financiado con canon.
- Orientar más del 60% del canon a cierre de brechas prioritarias.

5.2.2. Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN)

Se destinará principalmente a:

- Servicios municipales básicos.
- Seguridad ciudadana.
- Mantenimiento urbano.



- Programas sociales.

Meta 2030:

- Mantener equilibrio entre gasto corriente y mejora de servicios públicos.
- Reducir ineficiencias administrativas en al menos 15%.

5.2.3. Recursos Directamente Recaudados

Se implementará una reforma administrativa para fortalecer la recaudación local mediante:

- Actualización del catastro urbano.
- Digitalización de trámites tributarios.
- Fiscalización progresiva y formalización comercial.
- Campañas de cultura tributaria.

Meta 2030:

- Incrementar la recaudación municipal en 20–25% respecto a la línea base 2026.
- Reducir morosidad tributaria en al menos 15%.

Esto es clave porque Ilo tiene potencial comercial y empresarial que puede ampliar su base tributaria.

5.2.4. Obras por Impuestos (Oxi)

Considerando la presencia de empresas mineras, energéticas y logísticas en el entorno macrorregional, se promoverá activamente el mecanismo de Obras por Impuestos para:

- Infraestructura educativa.
- Seguridad ciudadana.
- Espacios públicos.
- Infraestructura deportiva.

Meta 2027–2030:

- Gestionar al menos 2 a 3 proyectos estratégicos bajo este mecanismo.

5.2.5. Cooperación y Fondos Especializados

Se gestionará financiamiento externo para:

- Proyectos ambientales y de economía circular.
- Gestión de residuos sólidos.
- Adaptación al cambio climático.
- Modernización digital municipal.



Especialmente en áreas donde Ilo presenta desafíos ambientales costeros.

Meta:

- Lograr al menos 1 proyecto financiado con cooperación técnica o fondo climático.

5.2. Sostenibilidad y Control del Gasto

Para garantizar viabilidad financiera:

- No se crearán programas permanentes sin respaldo presupuestal.
- Se evaluará impacto presupuestal antes de aprobar nuevas iniciativas.
- Se priorizará inversión sobre expansión de planilla.
- Se implementará seguimiento trimestral de ejecución presupuestal.

5.3. Metas Globales de Gestión Financiera 2027–2030

- Mantener ejecución presupuestal anual superior al 85%.
- Incrementar recursos propios en 20–25%.
- Diversificar al menos 30% de inversión mediante mecanismos complementarios (OxI, convenios, cooperación).
- Reducir dependencia estructural del canon como única fuente de inversión.

6. PROPUESTA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

La organización política asume el compromiso de desarrollar una gestión municipal transparente, participativa y orientada a resultados, garantizando a la ciudadanía el acceso oportuno a la información pública y el seguimiento permanente del cumplimiento de los compromisos asumidos en el presente Plan de Gobierno.

Para tal efecto, se implementará un sistema de rendición de cuentas basado en los principios de transparencia, participación ciudadana, control social y gobierno abierto, mediante los siguientes mecanismos:

- a) Realización de audiencias públicas de rendición de cuentas de manera trimestral, donde se informará a la población sobre el avance físico y financiero de los proyectos, programas y actividades priorizadas en el Plan de Gobierno.
- b) Publicación periódica de reportes de gestión y cumplimiento de metas a través del portal institucional de la Municipalidad Provincial de Ilo, redes sociales oficiales y otros medios de difusión accesibles a la ciudadanía.



- c) Implementación de un tablero de seguimiento de indicadores de gestión, que permita monitorear el cumplimiento de los objetivos estratégicos, indicadores y metas establecidas para cada dimensión del desarrollo local.
- d) Fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana, promoviendo la intervención activa de juntas vecinales, organizaciones sociales, gremios, asociaciones productivas, colectivos juveniles, organizaciones culturales y población en general en la evaluación de la gestión municipal.
- e) Desarrollo de espacios de diálogo y coordinación territorial mediante mesas de trabajo, presupuestos participativos, consultas ciudadanas y mecanismos de vigilancia social para fortalecer la corresponsabilidad entre la municipalidad y la ciudadanía.
- f) Publicación anual de un informe consolidado de cumplimiento del Plan de Gobierno, detallando los avances alcanzados, las dificultades identificadas y las acciones correctivas implementadas para garantizar el logro de los objetivos y metas proyectadas al año 2030.

La gestión municipal promoverá además el uso de herramientas digitales para facilitar el acceso a la información pública, fortalecer la transparencia institucional y garantizar que la ciudadanía pueda ejercer un seguimiento permanente y efectivo de las acciones desarrolladas por el gobierno local.

Asimismo, la Municipalidad Provincial de Ilo impulsará la implementación progresiva de un Gobierno Digital Local, incorporando plataformas virtuales de consulta ciudadana, seguimiento de proyectos e indicadores de gestión, permitiendo que la población conozca en tiempo real el avance de las principales obras, inversiones y compromisos asumidos durante la gestión municipal.